



# Verksamhetsberättelse 2020

---

Institutionen för arbetsvetenskap, ekonomi och miljöpsykologi

Sveriges lantbruksuniversitet, SLU

Fakulteten för landskapsarkitektur, trädgårds- och växtproduktionsvetenskap, LTV



# Året som gått

---

2020 - ett osannolikt år som gav oväntade erfarenheter och ny kunskap.

År 2020 blev ett år som ingen av oss kommer att glömma. Pandemin gjorde sitt intåg i mars och la sin tunga filt över resterande delen av året. Det blev ett år som präglades av social distansering, hemarbete och digitala zoommöten. Få medarbetare och studenter har haft möjlighet att vistas på campus, träffas och språkas. Digital undervisning av våra studenter fick sin debut i skarpt läge.

Trots den unika situationen har institutionen för arbetsvetenskap, ekonomi och miljöpsykologi haft ännu ett framgångsrikt år och genom alla medarbetare visat sin unika potential inom vårt samhällsvetenskapliga fält med fokus på människan i olika miljöer.

Det har sannerligen varit både prövningens år, men även möjligheternas år med mycket intensivt, roligt, kreativt och innovativt samarbete i våra verksamheter. Detta har krävt en omfattande och snabb anpassningsförmåga och imponerande insatser från alla medarbetare. Det är med stolthet och stor glädje som jag som prefekt för institutionen ser hur medarbetarna tillsammans har åstadkommit så mycket positiv framgång inom institutionen, trots de förutsättningar som pandemin dikterade oss.

Vår verksamhetsberättelse kommer att visa er en mångfald av den spännande verksamhet som vi bedriver vid institutionen. Vårt fokus på institutionen är forskning, undervisning och samverkan, från teori till praktik, om människa, miljö, rådgivning och företagande och med syftet att skapa förutsättningar för hållbara livsmiljöer och arbetsmiljöer. Vi arbetar mång- och tvärvetenskapligt och inriktar oss på social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet för människor som vistas och verkar i gröna miljöer och i de gröna näringarna. Institutionen har en samhällsrelevant profil inom SLU och vi är en viktig spelare i de utmaningar som vårt samhälle står inför både regionalt, nationellt och globalt.

År 2020 blev också det året där vi gemensamt beslutade att lämna det gamla institutionsnamnet för att 2021 bli institutionen för människa och samhälle.

När jag nu riktar siktet mot 2021 och allt som planerats på institutionen blir jag lika förväntansfull som när jag stolt och glad betraktar institutionens och medarbetarnas framgångar under året som gått.

Jag önskar er alla mycket härlig läsning!

**Christina Lunner Kolstrup**

Prefekt

Mailadress: [christina.kolstrup@slu.se](mailto:christina.kolstrup@slu.se)

Besöksadress: Slottsvägen 5

Postadress: Box 190, 234 22 Lomma

Telefon: 040-41 54 94

[www.slu.se/ims](http://www.slu.se/ims)

## Innehåll

<b>Året som gått</b>	<b>3</b>
<b>Kalendarium</b>	<b>6</b>
<b>Organisation AEM 2020</b>	<b>8</b>
<b>Personal</b>	<b>9</b>
<b>Idé och vision - vårt uppdrag</b>	<b>12</b>
<b>Ekonomi och resultat</b>	<b>13</b>
<b>AEM i siffror</b>	<b>16</b>
<b>Våra kurser</b>	<b>17</b>
<b>Miljöpsykologi</b>	<b>22</b>
<b>Företagsledning</b>	<b>28</b>
<b>SLU Kompetenscentrum företagsledning</b>	<b>34</b>
<b>SLU RådNu</b>	<b>38</b>
<b>SLU Horticulture</b>	<b>42</b>
<b>SLU Landskap</b>	<b>43</b>
<b>Dekanen har ordet</b>	<b>45</b>
<b>Våra publikationer 2020</b>	<b>46</b>



## JANUARI

- Det nya ämnet företagsledning introduceras
- SLU RådNu blir en del av institutionen
- LTV-fakulteten tar över värdskapet för Alnarps rehabiliteringsträdgård
- Kurs i strategisk företagsledning med SLU KCF

## MARS

- Coronahanteringen med digital morgonjympa, hemarbete, Zoom och Teams tar allt större plats i våra liv
- Sarah Fitz-Koch disputerar

## JUNI

- Kurs i strategisk rådgivning
- Jozefine Nybom håller halvtidsseminarium
- Kristina Byström försvarar sin licentiatavhandling

JAN

FEB

MAR

APR

MAJ

JUN

J

## FEBRUARI

- Sarah Fitz-Koch spikar
- Jonathan Stoltz disputerar från Stockholms universitet
- Kick off-seminarium med professor Lynn Frewer
- Workshop för AEM-forskare och doktorander med inbjudna gäster

## APRIL

- Undervisningen digitaliseras
- Zumba på Zoom

## MAJ

- Digital kick-off med SLU RådNu och AEM

# Kalendarium

## JULI

- Sommar och semester för många!

## SEPTEMBER

- Rune Andersson, Mellby gård, utses till hedersdoktor vid LTV-fakulteten

## NOVEMBER

- Interaktivt webinarium om att hantera distansarbete under pandemin
- Doktorandseminarier med temat gender, karriär och att skriva sin "kappa"

UL

AUG

SEP

OKT

NOV

DEC

## AUGUSTI

- Digitalt internat under två dagar

## OKTOBER

- Workshops för att ta fram ett nytt namn för institutionen
- SENSOLA Multisensoriskt utelaboratorium
- Studentrapport om digitala resvanor under pandemin, ett samarbete mellan 4 institutioner
- Signeringsceremoni MoU med University of Jember, Indonesien
- Lisa Blix Germundsson och Vera Sadovska håller sina halvtidsseminarium

## DECEMBER

- Torbjörn Jonasson håller institutionsseminarium om digitala verktyg i undervisningen
- Digital julfest
- 31 december-1 januari: Institutionen byter namn till ***Institutionen för människa och samhälle***

# Organisation AEM 2020

Året rivstartade med ett nytt ämnesområde och en ny verksamhet

Den 1 januari introducerades ett för SLU helt nytt ämne på institutionen – företagsledning. Samtidigt införlivades SLU RådNu i verksamheten, universitetets kompetenscentrum för rådgivning med hemvist i Skara. Med ett nytt ämnesområde och ytterligare en verksamhet under vårt paraply gick vi in i 2020 med starkt framtidstro och optimism.

Besök: [www.slu.se/ims](http://www.slu.se/ims)

## AEM – Struktur och organisation 1 januari 2020

Biträdande prefekt  
forskarutbildning (FoU)  
Caroline Hägerhäll

### Prefekt och stf prefekt

Christina Lunner Kolstrup & Sara Spendrup

Biträdande prefekt  
grundutbildning (GU)  
Mats Gyllin

### Ledningsgrupp (LG)

#### Företagsledning

(ämnesområde)

Interim ämnesansvarig:  
Martin Melin

#### Miljöpsykologi

(ämnesområde)

Ämnesansvariga:  
Caroline Hägerhäll  
Anna Bengtsson (stf)

#### SLU Kompetenscentrum företagsledning

Nationell centrubildning och  
samverkansplattform

Verksamhetsledare:  
Per Hansson

#### SLU RådNu

Kompetenscentrum för rådgivning

Verksamhetsledare:  
Magnus Ljung  
Christina Lundström (stf)

NYTT  
2020

NYTT  
2020



# Personal

---

## PREFEKT

Christina Lunner Kolstrup

## MILJÖPSYKOLOGI

Anna Bengtsson

Gunnar Cerwén

Elisabeth von Essen

Patrik Grahn

Mats Gyllin

Caroline Hägerhäll

Sara Kyrö Wissler

Anna Litsmark

Elizabeth Marcheschi

Fredrika Mårtensson

Nina Oher

Anna María Pálsdóttir

Vanessa Reyners

Jonathan Stoltz

Anna Sundberg

Frederik Tauchnitz

Mark Wales

Anna Åshage

## SLU Kompetenscentrum företagsledning

Amanda Andersson

Per Hansson

Ove Karlsson

## SLU RådNu

Magnus Ljung

Christina Lundström

Lotta Fabricius Kristiansen

Jenny Höckert

Lars Johansson

## STF PREFEKT

Sara Spendrup

## FÖRETAGSLEDNING

Catharina Alwall Svennefelt

Lisa Blix Germundsson

Lena Ekelund Axelson

Fredrik Fernqvist

Eva Göransson

Erik Hunter

Torbjörn Jonasson

Konstantinos Karantininis

Jan Larsson

Peter Lundqvist

Robin Meijer

Martin Melin

Jozefine Nybom

Boel Rönnblom

Vera Sadovska

## KOMMUNIKATÖRER

Ylva Carlqvist Warnborg

Marianne Persson

## VERKSAMHETSSTÖD

Marie Blom

Peter Centerfeldt

Sandra Klinth (HR)

Alva Lindvall

Thomas Welwert

Personal	antal	2019	2020
<b>Helårsarbetskrafter</b>			
Lönekonterade på institutionen		33	36,5
<b>Könsfördelning procent</b>			
Lönekonterade på institutionen	Kvinnor	64%	61%
	Män	36%	39%



*Att som vanligt träffas på stranden i Lomma för att samla intryck blev omöjligt 2020. Istället fick studenterna söka upp sitt eget personliga "Waterscape"*

FOTO: ANNA MARÍA PÁLSDÓTTIR

## Digitalt lärande: Möten i naturen ersattes av digitala fältvandringar och filmklipp

**H**ur upplever man ett landskap genom en skärm? För Anna María Pálsdóttir, forskare i miljöpsykologi, har det senaste årets utmaning handlat om hur man på ett inspirerande sätt förmedlar känslor, synintryck och dofter digitalt.

Under första kursträffen i kursen Nature based interventions (LK0306) samlas studenterna på stranden i Lomma, med uppgift att uppleva havet och landskapet. Ett liknande kursmoment under kursens andra träff är förlagd till en skog utanför Umeå.

- Hur gör jag detta digitalt, blev min första tanke när undervisningen skulle genomföras på distans, berättar Anna María Pálsdóttir.

Lösningen har blivit olika former av digitala fältvandringar under kursens tre delar.

I den första kursträffen söker studenterna nu upp sitt "Waterscape", en miljö vid en havsstrand eller sjö i deras närhet. Därefter skickar de in en beskrivning av platsen och egna reflektioner över upplevelsen. Samma upplägg finns i den delen av kursen som är förlagd till skogen.

Anna María och hennes medarbetare på skogs-fakulteten i Umeå har även gjort korta filmer från

olika naturmiljöer som inspiration för studenterna, filmerna ligger på Canvas. I själva undervisningen har de livefilmats i olika miljöer och hållit digitala föreläsningar.

AnnaMaría har gjort sig själv till sambands-central, hon håller ihop föreläsningarna, deltar i breakout rooms på Zoom och ställer upp på onlinehandledning så mycket som det behövs.

Under tredje delen av kursen, som även utgör examinationen, samlas studenterna digitalt i grupparbeten, skapar posters tillsammans och avslutar med en stor digital konferens.

Anna María Pálsdóttir konstaterar att det nya konceptet aldrig kan ersätta att träffas på plats men det finns många positiva delar trots allt. En oväntad följd av den nya undervisningsformen är att kursen lockat internationella studenter som i normala fall inte hade haft möjlighet att delta.

- Den snabba digitala övergången av undervisningen under 2020 tog mycket lång tid, på bekostnad av forskningen, men vi hade inget val. När studenterna finns så måste vi erbjuda utbildning som håller god kvalitet och därför blev det en rejäl satsning på att hitta kreativa och inspirerande digitala lösningar.

# Uppmärksammat projekt: Kritik, kriminalitet och hot mot svensk djurproduktion

**S**abotage, inbrott, nattliga besök, otrevliga budskap i sociala medier – en del av landets djurproducenter utsätts för påfrestande hot och hat. I ett uppmärksammat projekt fokuserar tre av institutionens forskare på de drabbades mående.

Ämnet är aktuellt och gensvaret blev större än Peter Lundqvist, professor i arbetsvetenskap och projektledare, kunde föreställa sig. Under året har projektet uppmärksammat stort i media och även resulterat i artiklar publicerade internationellt.

– Vi fokuserar på de drabbade och deras psykiska hälsa kopplat till företagandet. Dåligt mående påverkar både företagsledning och företagets utveckling, säger Peter Lundqvist.

Projektet Kritik, kriminalitet och hot mot svensk djurproduktion är ett samarbete mellan SLU, KTH och LRF, finansierat av Stiftelsen Lantbruksforskning, SLF. Arbetet startade hösten 2019 med en stor enkät som gick ut till 9 800 av landets djurproducenter. Med stöd av en referensgrupp, bestående av bland annat lantbrukets branschorganisationer, formulerade Peter Lundqvist och hans

kollegor, Catharina Alwall Svennefelt och Eva Göransson, frågeställningarna.

– I svaren kan vi bland annat se att det man mår sämst av är personliga påhopp, någon gör något mot dig i din roll som företagare. Ett annat intressant resultat är att de som har besöksverksamhet som Öppen gård, Bo på lantgård eller arrangerar kosläpp inte drabbas lika mycket som de som är aktiva på hemsidor, i sociala medier eller driver bloggar, berättar Peter Lundqvist.

Syftet med projektet är att uppmärksamma ett arbetsmiljöproblem som påverkar hälsa, välbefinnande och framtidstro hos företagarna. En del ifrågasätter sin verksamhet, håller lägre profil och försöker vara mer anonyma, andra lägger ner sin verksamhet.

Våren 2021 är en rapport om projektet klar, men diskussionen kommer att fortsätta i olika forum.

– Vi har inte lösningen på problemet, vi presenterar ingen åtgärdslista men jag hoppas att vi hjälper branschen att tydliggöra vad det här får för konsekvenser, internt men även mot politiker, myndigheter och polis, säger Peter Lundqvist.

*Peter Lundqvist är professor i arbetsvetenskap och har under många år arbetat med arbetsmiljön i de gröna näringarna.*

FOTO: MARIANNE PERSSON





# Ekonomi och resultat

---

Institutionen gjorde ett fint ekonomiskt resultat för år 2020 trots de utmaningar som fanns med bland annat pandemin.

Under de senaste åren har institutionen arbetat intensivt och målinriktat för att skapa en bra balans i den personella och ekonomiska resursfördelningen, vilket har gett synbar positiv effekt.

<b>Bokslut</b>	<b>tkr</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Omsättning</b>		46 551	48 375
Varav statsanslag		29 105	30 371
Varav externa intäkter		17 446	18 004
<b>Resultat</b>		-599	-2 350
<b>Kapital</b>		6 486	3 800
<b>Oförbrukade bidrag</b>		9 098	8 835
<b>Kontraktsfordringar</b>		16 804	15 508
<b>Största externa finansiärerna</b>			
EU		2 684	3 551
Vinnova		2 192	1 837
Formas		1 256	1 792
Övriga stiftelser		2 418	1 567
Stiftelsen lantbruksforskning		2 858	1 376
Företag i Sverige		1 863	860



*Anna Bengtsson  
forskar om naturens  
betydelse på arbets-  
platsen.*

FOTO: ANDERS  
RASMUSSEN

## Effektivt verktyg: Annas app samlar information om miljöer som påverkar din hälsa

Projektet Restorativ arbetsplats har en app med samma namn blivit ett effektivt och roligt verktyg för att samla in information. Anna Bengtsson och hennes kollegor har gått från excelark till en mer användarvänlig plattform i sitt innovationsarbete.

Grönska och natur skapar trivsel och ökar empatin mellan människor. Bättre empati underlättar i sin tur samspelet på en arbetsplats, både inom arbetsgrupper och i samspelet med chefer. Mer av naturintryck på arbetsplatsen ger alltså i förlängningen bättre förtroende och mindre konflikter. På vilket sätt kan man då öka naturintrycken?

I ett samarbetsprojekt mellan 16 parter – fastighetsägare, hyresgäster, universitet, organisationer och experter – samt med ekonomiskt stöd från Vinnova, testas och utvecklas olika verktyg för att bedöma kvaliteter för stressreduktion och stimulans i byggnader och dess utemiljöer. Över 30 fastigheter ingår i studien Restorativ arbetsplats.

- Poängen med appen är framförallt att göra ett

användarvänligt verktyg. Från att vi under dess utveckling arbetat med exceldokument, får vi nu möjlighet att samla all kunskap och all data på ett ställe, säger Anna Bengtsson, som driver projektet tillsammans med Erik Skärbäck och Patrik Grahn på SLU.

Appen Restorativ arbetsplats utgör en rationalisering som ökar kapaciteten och gör arbetet roligare. Med hjälp av appen samlas uppgifter in om hälsofrämjande kvaliteter i den fysiska miljön samt om miljöns förbättringspotential. Över 100 olika parametrar undersöks, inomhus, i närmiljön samt i grannskapet, och handlar om hur pass den fysiska miljön ger möjlighet för både avkopplande och stimulerande intryck.

Projektet är indelat i olika steg med utveckling av appen under 2020 och pilottest på en arbetsplats i Finland under 2021.

- Pandemin förändrade situationen men innebar också att vi fick nya viktiga erfarenheter. Till exempel har arbetsplatsens roll och betydelse kommit att debatteras mycket.

# Ny på jobbet: Torbjörn började sitt nya jobb på distans och i digital ensamhet

**N**ytt jobb med 48 nya arbetskamrater – men ändå ensam. Torbjörn Jonasson fick ta stöd i all sin yrkeserfarenhet när han började sin tjänst på institutionen för arbetsvetenskap, ekonomi och miljöpsykologi mitt under brinnande pandemi.

Det blev en milt sagt annorlunda start på det nya jobbet och Torbjörn Jonasson hade vid årsskiftet bara träffat cirka 10 arbetskamrater i verkliga livet.

– Det var en väldigt speciell situation att komma in på en arbetsplats under de här förutsättningarna och det ska bli väldigt roligt när vi får träffas under andra förhållanden, konstaterar han.

Torbjörn Jonasson undervisar i ledarskap och organisation, områden som han har arbetat med under många år, både som anställd och som konsult och egenföretagare.

Med den kunskapen i bagaget, i besittning av stor datorvana och en fullt utrustad arbetsplats sedan konsulttiden, var steget till den framtvingade digitala arbetsformen i hemmet inte så komplicerat.

Alldeles ny var dock den akademiska miljön, de gröna näringarna och digital undervisning.

– Jag har fått söka information efterhand men det har gått väldigt bra tack vare att kollegorna är så hjälpsamma, det märkte jag redan första veckan. Det råder en bra stämning på arbetsplatsen.

Trots frånvaro av fikapauser och korridorssnack har Torbjörn Jonasson lyckats skapa nya kontakter och bli en i gänget på kort tid. Halvt på skämt halvt på allvar tror han att erfarenheten av 25 år i konsultbranschen har gjort sitt.

– Där gäller det att sälja in sig och sin kunskap och övertyga om att man är värd att lyssna på.

Torbjörn Jonasson brinner för undervisning och söker ständigt nya digitala redskap för att förbättra och förnya mötet med studenterna. Den nya kunskapen delar han gärna med sig av till kollegorna.

Och det bästa rådet till den som börjar ett nytt jobb under liknande villkor håller samma linje.

– Fråga. Det finns alltid någon som har kunskap och när du fått svaret, lös uppgiften på ditt sätt.

*Torbjörn Jonasson började på ett nytt jobb mitt i pandemin. Då gällde det att hålla alla nya bollar i luften och lita på erfarenheten...*

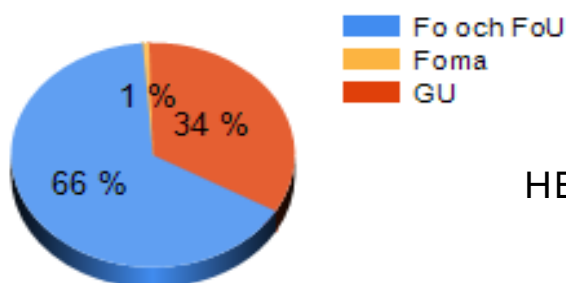
FOTO: PRIVAT



# AEM i siffror

Ett stort antal studenter, en mångfald av kurser inom våra ämnen och därtill årets alla publikationer - här kan du fördjupa dig i fakta.

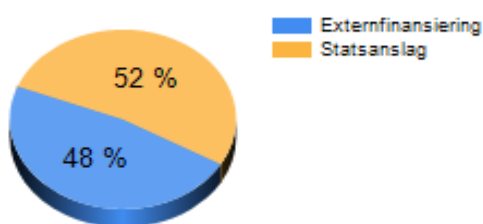
Andelen GU, Fo/Fou samt Foma



HELÅRSSTUDENTER **232**

AKTIVA FORSKARSTUDERANDEN **7**

Finansiering Fo/Foma

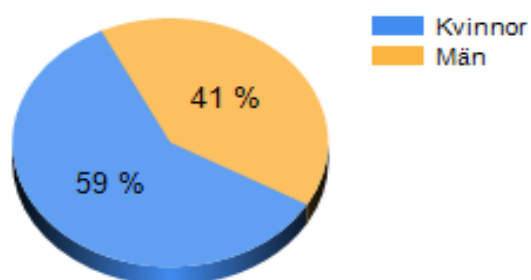


ARTIKLAR/REVIEWS **20**

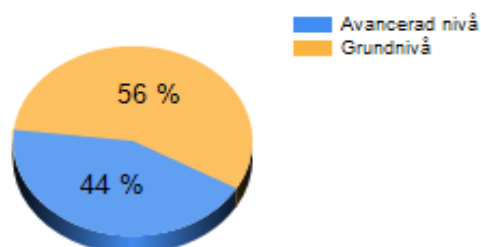
KURSER **35**

DOKTORSEXAMINA **1**

Könsfördelning anställda



Andelen HST per utbildningsnivå





# Våra kurser

---

Vi träffar många studenter under våra populära kurser. Totalt finns det 35 kurser inom institutionens verksamhet.

<b>Kurs</b>	<b>HP</b>
Arbetsmiljön inom lantbruk och trädgårdsnäring	7,5
Arbetsvetenskap - Arbete, hälsa och ledarskap	7,5
Designföretaget – företagande inom landskap och trädgård	15
Environmental Economics and Management	15
Environmental Perception and Experience	15
Företagsekonomi tillämpad inom den agrara näringen, del I	15
Företagsekonomi tillämpad inom den agrara näringen, del II	15
Företagsstrategiska perspektiv	15
Health Promoting Outdoor Environments	15
Hälsoträdgårdar	15
Independent Project in Environmental Psychology	30
Independent Project in Landscape Architecture	30
Landscape Analysis for People and Environment Studies	15
Landskapsföretaget – från marknad till affärsidé	15
Ledarskap och organisation	15
Ledning av människor och organisationer under förändring	7,5
Marknadsföring av trädgård och landskap	7,5
Nature and Animal Assisted Interventions	15
Nature Based Interventions	15
People and Environment	15
Place, Activity and Human Development	15
Product Development and Innovation Systems in Horticulture	15
Project Management and Process Facilitation	15
Project Management for Innovation in Sustainable Food Systems	15
Research Methods for People and Environment Studies	15
Scientific Methods, Tools and Thesis Writing	15
Självständigt arbete i Företagsekonomi	15
Social hållbarhet i arbetsliv, företagande och samhälle	7,5
Sustainable Agri-food Value Chains and Bioeconomy	15
Tillämpad juridik för de areella näringarna med metodkunskap	7,5
Trädgårdar i vård, introduktionskurs	15
Trädgårdsföretaget	15
Trädgårdsmarknaden	15
Utomhusmiljöer för barn och ungdom	15
Övergripande företagsledning, verksamhetsutveckling och ekonomistyrning	15



*Jenny Höckert var kursansvarig för kursen Strategisk rådgivning som gick på distans med deltagare från hela landet.*

FOTO: PRIVAT

## Ny kompetens: Strategisk kurs för rådgivare ger personlig utveckling och bättre tjänster

Även den som ger råd behöver vässa sina verktyg. Under 2020 erbjöd SLU RådNu och SLU Kompetenscentrum företagsledning en kurs för rådgivare, intresserade av att utveckla och stödja kunder på vägen till lönsamma och hållbara lantbruksföretag.

Kursen Strategisk rådgivning samlade 24 deltagare från många olika rådgivarorganisationer i hela landet. Från Skåne i söder till Norrbotten längst norrut, med tyngdpunkt i Västra Götaland, Mälardalen, Skåne och Halland. Pandemisituationen gjorde att de tre planerade kursträffarna ersattes av digitala möten.

Jenny Höckert, kursansvarig på SLU RådNu, är ändå väldigt nöjd med resultatet och imponerad av det arbete som deltagarna lade ner på utbildningen.

– Den viktigaste resursen i kunskapsintensiva tjänsteföretag är ju medarbetarna och deras kunskande. I en bransch som befinner sig i ständig förändring blir kontinuerligt lärande en nyckelfaktor om branschen ska kunna karaktäriseras av utvecklingskraft och konkurrenskraft.

För att rådgivningsföretagen ska kunna erbjuda relevanta tjänster till sina kunder krävs det att företagen och dess medarbetare ständigt utvecklar sig själva och sina tjänster.

Kursen Strategisk rådgivning vände sig till rådgivare som varit yrkesverksamma i några år och med intresse av att arbeta med lantbruksföretag ur ett helhetsperspektiv. Under kursen introducerades olika analysmoduler möjliga att använda i arbetet med att utveckla kunderna. Kursen erbjöd även samtal kring rådgivningspedagogik och gav rådgivarna möjlighet att reflektera över sin egen rådgivarroll och hur den kan utvecklas för att bidra till att lyfta kunderna.

– För oss i kursledningen var det viktigt att deltagarna inte bara skulle få moduler presenterade för sig utan även få möjlighet att öva sig på att arbeta med dem på riktiga casegårdar, säger Jenny Höckert.

Mycket uppskattat blev även de informella samtalen med kollegor från andra företag.

– Det är inte så ofta som möjligheten till kollegiala samtal erbjuds i vardagen och det finns mycket att lära av varandra.

# Doktorand i virustider: Mark fick lägga om planerna och tänka i nya banor

**F**orskarstuderande Mark Wales stod redo att starta sin stora datainsamling i början av 2020. En stor enkät var på väg att skickas ut till 800 elever och svaren skulle utgöra grunden för ett intressant doktorsarbete. Då började orovande rapporter om ett nytt virus strömma in.

På kort tid förändrades Mark Wales planer. Enkäten skulle skickas ut i pappersform till elever i 7:an och 8:an men diskussionen om att stänga ner undervisningen satte stopp.

- Det blev rena berg- och dalbanan under våren. Eleverna hade från början valt bort en digital version, de ville ha den mer överskådlig på papper, men skulle de vara i skolan, skulle de kunna svara på enkäten? frågade sig Mark Wales.

Hans förhoppningar om att snabbt få in svars materialet som skulle utgöra grunden för de närmaste årens arbete grusades. Istället fick han tänka om helt, skjuta på datainsamlingen till hösten och satsa på fortsatta studier och undervisning.

- Jag läste två kurser istället, fick tid att samla tankarna och faktiskt förbättra delar av enkäten.

När till slut hösten kom så hade scenariot på nytt ändrat sig men Mark Wales bestämde sig ändå för att fortsätta datainsamlingen. Det blev en utdragen process eftersom både elever och lärare insjuknade i flera skolor och i början av 2021 infördes fjärrundervisning på vissa skolor. Det som skulle ta några veckor våren 2020 tog nästan ett helt år.

Doktorsarbetet har arbetsnamnet ”The Quality of Adolescent Outdoor Life” - ett högaktuellt område under pandemin.

- Utomhusmiljön har fått en förstärkt roll och det är viktigt att inte planera bort den. Många som inte haft så stark relation till utomhusmiljön har fått det, konstaterar Mark Wales.

Pandemin har på så sätt fört med sig både gott och ont för honom. Hans arbete är högaktuellt, samtidigt har den i normala fall ansträngande doktorandtiden blivit extra tuff, trots bra och förstående handledare.

- Jag kände mig ganska stressad under en period men försökte tänka att jag inte kunde påverka pandemin, däremot kunde jag försöka göra en så bra studie som möjligt.

*Mark Wales med sonen Otis under en utflykt till nationalparken i Skärälid.*

FOTO: PRIVAT





Med hjälp av klockan Empatica mäts hudkonduktans och blodvolym-puls

FOTO:  
GUNNAR CERWÉN

## SENSOLA: Naturens betydelse i vardagen studeras med hjälp av bärbar teknologi

**H**ur kan vi bättre förstå naturens betydelse i våra vardagsliv? Ett sätt är att fånga och studera våra dynamiska naturupplevelser med hjälp av bärbar teknologi. Nu bygger SLU Multisensoriskt utomhuslaboratorium upp för att utveckla metodiken och kunskapen inom området.

SLU avsatte 2019 drygt sju miljoner kronor till ett infrastrukturprojekt i miljöpsykologi och landskapsarkitektur. Projektets syfte och mål är att utveckla kunskapen och metodiken kring hur ny bärbar sensorteknologi kan användas i forskningen om hur människan påverkas av den omgivande miljön.

Idag finns helt nya möjligheter att samla in data ifrån försökspersoner i realtid, till exempel genom mobilappar, pulsklockor och mer avancerade bärbara sensorer. Samtidigt kan denna data kopplas ihop med information om miljön från till exempel GPS, kameror, ljud- och temperaturmätare.

Under 2020 började uppbyggnaden av laboratoriet och förarbete gjordes i form av kunskapsutveckling, kommunikation och tester i liten

skala. Projektet är nu i en undersökande fas där ny utrustning testas i olika sammanhang.

–Vi samlar erfarenheter kring vad som går att göra, och hur det kan göras på bästa sätt, säger Gunnar Cerwén, postdoktor i labbet.

SLU Multisensoriskt utomhuslaboratorium, Sensola, kommer att bestå av ett fältlaboratorium där bärbar utrustning används för studier på plats utomhus, men även ett traditionellt inomhuslaboratorium med två försöksrum, där till exempel utemiljöer kan visas på skärm.

Så här långt har projektgruppen främst testat utrustningen på sig själva. Det har delvis att göra med pandemin, men beror även på att det är ett nytt forskningsområde. Under våren 2021 genomförs en första mindre studie i Helsingborg med anställda vid kommunen.

–Vi har kontakt med flera universitet som har etablerade infrastrukturer och labb. Det finns i dagsläget ganska få liknande initiativ som Sensola, men vi kan se ett stort intresse från forskare inom flera fält, säger Caroline Hägerhäll, projektledare och professor i miljöpsykologi.

## Stort EU-projekt: Nextfoods kartläggning kan förändra framtidens utbildningar

**D**et stora EU-projektet Nextfood omfattar tre kontinenter med 19 partners från 13 olika länder. Nextfood startade 2018 med Martin Melin som koordinator och under 2020 började resultaten strömma in, resultat som kommer att påverka framtidens utbildningar.

Att koordinera ett stort EU-projekt med en budget på 70 miljoner kronor är en utmaning i sig. Martin Melin har haft värdefullt stöd av Christer Borglin från SLU Grant's office när det gäller ekonomi och regelverk. Nu närmar sig projektet sin avslutning efter fyra års intensivt arbete. Nextfood omfattar åtta work packages, och totalt kommer 46 delrapporter att levereras.

– Vi är nu i den fasen att vi mer och mer börjar se resultat, det rapporteras ständigt in nytt material berättar Martin Melin.

Målet med projektet är att kartlägga vilka kompetenser och färdigheter som kommer att behövas av framtidens professionella inom lantbruk och produktionen av livsmedel.

Men hur gör man för att få alla i kedjan, från lantbrukare och rådgivare till studenter, lärare

och forskare, att ta till sig de nya kunskaper som kommer att behövas för en hållbar produktion i framtiden?

– Där har vi testat flera olika sätt som alla kretsar kring att sätta ett levande case i centrum för lärandet. Det kan handla om en gård, en community eller en del av livsmedelskedjan som lärandet utgår ifrån.

Ett exempel på ett case i Sverige är en utbildning för praktiker i hållbart skogbruk, som handlar om hur man kan avverka på ett mer hållbart sätt med hänsyn till känsliga biotoper och skyddsvärda arter. För varje kursomgång utbildas nya elever men lärarna och faktorerna runtomkring är de samma. Varje kurs ger lärdomar som används nästa gång kursen ges, på så sätt utvecklas lärandet, man hjälps helt enkelt åt att hitta nya lösningar.

Ur casen utvecklas sedan piloter som andra kan lära sig av.

– Alla är vana vid att jobba på sitt eget sätt, att nu ska jobba tillsammans mot gemensamt mål har varit en ganska stor utmaning för de som jobbar i de här casen, berättar Martin Melin.



*Martin Melin koordinerar det stora Nextfoodprojektet med 19 partners från 13 olika länder.*

FOTO: MARIANNE PERSSON



# Miljöpsykologi

---

Miljöpsykologi är en multi- och tvärvetenskaplig forskargrupp med speciellt fokus på hållbara, funktionella och hälsofrämjande vardagsmiljöer och aktiviteter i såväl urban som rural miljö.

SLU Miljöpsykologi är en stark enhet såväl inom forskning som undervisning, med engagemang inom många studieprogram på SLU. Under 2020 blev miljöpsykologi ett eget huvudämne för kurser. Det gångna året har visat på vikten av uppdaterad kunskap om människors utomhusliv och deras tillgång till utemiljöer av god kvalitet.

Det pågår en omförhandling med platserna i vår vardag under pandemin. I denna omförhandling har utemiljö och utevistelse fått högre prioritet, vilket kan hjälpa oss till en mer hållbar livsstil också på längre sikt. Från ett fokus på utemiljö för återhämtning och välbefinnande behöver vi nu utemiljöer för att fylla många av våra basala behov i vardagen samtidigt som vi säkerställer vår överlevnad.

Under pandemiåret har vi upplevt ett ökat intresse för miljöpsykologisk kunskap såväl inom SLU som i samhället. Det finns ett stort behov av miljöpsykologisk kunskap om utomhusmiljöns roll vid skolor, vård- och omsorgsmiljöer och arbets-

platser samt om hur man skapar utomhusmiljöer av hög kvalitet.

Miljöpsykologigruppen har en hög kompetens och många etablerade samarbeten och nätverk. Vi står på en bra grund för att bedriva vårt arbete och vidare synliggöra och befästa vikten av miljöpsykologisk kunskap och kompetens i olika sammanhang och i förhållande till olika samhällsviktiga frågor.

Det gångna året har också ställt höga krav på lärare och studenter i och med att undervisningen ställts om till distans. På kort tid har vi behövt anpassa oss och tänka nytt. Föreläsningar, seminarium och redovisningar online har blivit vardag och Canvas diskussionsforum har aktiverats på kreativa sätt för att hålla diskussionen igång och för att upprätthålla känslan av att vara del av ett sammanhang. Den utomhusbaserade undervisningen har dock kunnat fortgå med viss coronaanpassning, vilket varit betydelsefullt för flera kurser inom mastersprogrammet Outdoor Environments for



Health and Well-being. Övningar som annars har genomförts på campus har realiserats på studentens hemort och resultatet redovisats online. I och med mastersprogrammets fokus har utemiljön alltid funnits nära till hands. Det gångna året har fått

oss att reflektera ytterligare över utomhusmiljöns betydelse i olika lärsammanhang, samt hur den kan fungera som en resurs i undervisningen även framöver.

**Caroline Hägerhäll**, ämnesansvarig  
[www.slu.se/miljopsykologi](http://www.slu.se/miljopsykologi)

## Medarbetare

Caroline Hägerhäll, professor och ämnesansvarig

Anna Bengtsson, universitetsadjunkt, ställföreträdande ämnesansvarig

Gunnar Cerwén, postdoktor

Elisabeth von Essen, forskare

Patrik Grahn, professor

Mats Gyllin, forskare

Sara Kyrö Wissler, projektkoordinator

Anna Litsmark, universitetsadjunkt

Elizabeth Marcheschi, universitetsadjunkt

Fredrika Mårtensson, universitetslektor

Nina Oher, doktorand

Anna María Pálsdóttir, forskare

Vanessa Reyners, arbetsterapeut

Jonathan Stoltz, forskningsassistent

Anna Sundberg, trädgårdsingenjör

Frederik Tauchnitz, trädgårdsmästare

Mark Wales, doktorand

Anna Åshage, forskningsassistent

## Aktiviteter under 2020

Våra månatliga ämnesgruppsmöten har fortskridit digitalt. Några möten har varit förlängda och haft gäster utifrån, en modell vi nyligen har implementerat för att lyfta och diskutera speciella teman eller underlätta för externa aktörer att knyta kontakt med forskargruppen som helhet.

Under året har också varje medarbetare presente-

rat sin forskningsprofil för gruppen som ett led i att tydliggöra gemensamma intressen och uppdatera beskrivningen av vår forskningsprofil. Under 2021 kommer vi att arbeta vidare med gemensamma fokusområden inom ramen för seminarier och workshops.

# Urval av forsknings- och utvecklingsprojekt

## **Barns kontakt med djurliv i vardagen**

Kontaktperson: Fredrika Mårtensson  
Finansiär: One Health SLU (fd plattformen för Djur, natur och hälsa)

## **BIOESSHEALTH – Scenarios for Biodiversity and Ecosystem Services acknowledging Health**

BIOESSHEALTH - Scenarier för biologisk mångfald och ekosystemtjänster som främjar hälsa  
Kontaktperson: Mats Gyllin  
Finansiär: EU Horizon 2020 – Biodiversa

## **Estimating the Role of Exposure and Access to Natural Environments for Wellbeing, Mental & Cognitive Health**

Kontaktperson: Jonathan Stoltz  
Finansiär: Formas

## **Green Space Quality and Noise Annoyance**

Kontaktperson: Jonathan Stoltz  
Finansiär: Ljudmiljöcentrum

## **Grönstrukturplaner till sjukhusområden i Region Jönköpings län**

Kontaktperson: Anna Åshage  
Finansiär: Region Jönköpings Län

## **Hur ska demensvänliga utomhusområden i städer utformas?**

Kontaktperson: Nina Oher  
Finansiär: Formas

## **Hållbara lekmiljöer i förskolan (HUS)**

Kontaktperson: Fredrika Mårtensson  
Finansiär: FORMAS

## **Hållbara lekmiljöer i staden, HÅLIS**

Kontaktperson: Fredrika Mårtensson  
Finansiär: Vinnova

## **Lekotoper: Hållbara lekmiljöer för barn i vardagen**

Kontaktperson: Fredrika Mårtensson  
Finansiär: Partneskap Movium, SLU

## **NORDGREEN - Smart Planning for Healthy and Green Nordic Cities**

NORDGREEN - Smart planering för hälsosamma och gröna nordiska städer  
Kontaktperson: Patrik Grahn  
Finansiär: Nordforsk

## **Restorativ arbetsplats: Avstressande utemiljöer i arbetsområden för ökad trivsel, samarbete och produktivitet**

Kontaktperson: Anna Bengtsson.  
Finansiär: Vinnova

## **SLU Multisensoriskt utomhuslaboratorium**

Kontaktpersoner: Caroline Hägerhäll  
Finansiär: SLU, infrastrukturstöd

## **Sustainable Outdoor Living Environments – Systematic Interdisciplinary Studies of Health Effects and impact on Social Inequalities**

Hållbara boendemiljöer utomhus - systematiska tvärvetenskapliga studier av hälsoeffekter och inverkan på sociala ojämlikheter  
Kontaktperson: Patrik Grahn  
Finansiär: Formas

## **The Quality of Adolescent Outdoor Life**

Kontaktperson: Mark Wales  
Finansiär: SLU



## Doktorander och licentiater

**Kristina Byström** har försvarat sin licentiatavhandling med titeln Djur och natur som stöd för psykologisk utveckling hos barn och ungdomar med autism: ett nytt och mer fritt sätt att utvecklas genom social interaktion. Hon har i sitt arbete undersökt husdjurens betydelse för barnens utveckling och betydelsen av att inkludera natur och djur i en längre samspelsbehandling. Syftet med avhandlingen var att beskriva och förklara på vilka sätt som natur och djur kan tillföra värden som underlättar för den psykologiska utvecklingen.

**Nina Oher** genomförde sitt startseminarium den 11 februari. Preliminär titel på avhandlingen är Exploring Evidence-Based Design Processes for Outdoor Environments in Health Care. Målet är att undersöka och utveckla konceptet evidensbaserad design, ett begrepp som innebär att bästa möjliga kunskap och erfarenheter inom ett område används i designprocesser, målet är även att utveckla ett användbart ramverk.

**Mark Wales** har arbetat med sin avhandling, med den preliminära titeln The Quality of Adolescent Outdoor Life. Arbetet syftar till att belysa utomhusmiljöns roll i ungdomars vardagsliv och hur ungdomar använder utomhusmiljöer för att främja sitt eget välbefinnande.





# Kurser inom ämnesområdet

## Masterprogram

Outdoor Environments for Health and Well-being

Tvåårigt utbildningsprogram som ger masterexamen. Studier av utemiljöns betydelse för människors upplevelser, välbefinnande och hälsa är centrala och det ingår forskarförberedande moment. De enskilda kurserna kan också läsas som fristående.

- Environmental Perception and Experience, 15 hp
- Health Promoting Outdoor Environments, 15 hp
- Independent project in Environmental Psychology, 30 hp
- Independent Project in Landscape Architecture, A2E - Outdoor Environments for Health and Well-being - Master's Programme, 30 hp
- Landscape Analysis for People and Environment Studies, 15 hp
- Nature and Animal Assisted Interventions, 15 hp
- Nature Based Interventions, 15 hp
- Outdoor Environments for Children and Youth, 15 hp
- Place, Activity, and Human Development, 15 hp
- Research Methods for People and Environment Studies, 15 hp

## Programkurser som också kan läsas som fristående

- Inom Trädgårdsingenjör: design - kandidatprogram:
- Hälsoträdgårdar, 15 hp

Inom Landskapsarkitekturprogrammet Alnarp och masterprogrammet Landscape Architecture:

- People & Environment, 15 hp

## Fristående kurser

- Trädgårdar i vård, introduktionskurs (15 hp)

# Företagsledning

---

”Doing good for the people and the planet, at a profit”

Året som gått har till stor del handlat om att hitta formerna för det nya ämnesområdet företagsledning. Vår ämnesbeskrivning har utvecklats, blivit vassare och fått ett tydligare strategiskt fokus.

Ämnesområdet bidrar till att utveckla kunskapen och öka medvetenheten om företagets/företagandets roll i omställningen till mer ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbara livsmedelssystem. Vi forskar om, undervisar i och samverkar kring företagets roll i denna gröna omställning, samt de människor som verkar i systemet, både hur de påverkas men också hur de aktivt kan vara drivande i omställningen.

Vi har arbetat med att genomföra flera stora forskningsprojekt (bland annat Super-G, Nextfood, Rubizmo, Kritik, kriminalitet och hot mot svensk djurproduktion) och samtidigt gjort ansträngningar för att anpassa vår undervisning till distansundervisning.

Flera vetenskapliga seminarier och workshops

med både interna och inbjudna talare har arrangerats.

Våra kurser är populära bland studenterna och lärarlaget har förstärkts genom ett antal nyanställningar. Vi har levererat ett antal kurser inom kandidatprogrammen för lantmästare, trädgårds- och landskapsingenjör, inom mastersprogrammen Agroecology, Horticultural Science och Sustainable Food Systems samt genomfört ett antal fristående kurser.

I år fick vi också en välkommen förstärkning i form av SLU RådNu i Skara som med sin kompetens kommer att stärka ämnesområdet ytterligare.

Inte mindre än tre av våra doktorander har framgångsrikt genomfört halvtidsseminarium i år; Jozefine Nybom, Lisa Blix Germundsson och Vera Sadovska.

Under våren gjorde Sarah Fitz-Koch SLU:s första digitala disputation. Hennes forskning har finansierats av Rune Andersson, Mellby Gård AB.

**Martin Melin**, ämnesansvarig  
[www.slu.se/foretagsledning](http://www.slu.se/foretagsledning)

*Sarah Fitz-Koch gjorde SLU:s första digitala disputation.*

FOTO: MARIANNE PERSSON



AEM Vår ämnesberättelse 2020



## Medarbetare

Martin Melin, forskare, ämnesansvarig

Catharina Alwall Svennefelt, universitetsadjunkt  
Amanda Andersson, projektassistent  
Lisa Blix Germundsson, doktorand  
Annie Drottberger, doktorand  
Lena Ekelund, professor  
Lotta Fabricius, forskningsassistent  
Fredrik Fernqvist, universitetsadjunkt  
Eva Göransson, universitetsadjunkt  
Per Hansson, projektledare  
Erik Hunter, universitetslektor  
Jenny Höckert, forskare  
Torbjörn Jonasson, universitetsadjunkt

Ove Karlsson, stf projektledare  
Karantininis Konstantinos, professor  
Jannica Krafft, doktorand  
Jan Larsson, universitetsadjunkt  
Magnus Ljung, statskonsulent  
Peter Lundqvist, professor  
Christina Lundström, forskare  
Christina Lunner Kolstrup, forskare, prefekt  
Robin Meijer, universitetsadjunkt  
Jozefine Nybom, doktorand  
Boel Rönnblom, universitetsadjunkt  
Vera Sadovska, doktorand  
Sara Spendrup, universitetsadjunkt

## Aktiviteter under 2020

**29** april arrangerades ett forskningsseminarium med presentationer av den forskning som görs inom gruppen

**27** maj genomfördes BM Academy där doktorander presenterar sina pågående manus och får feedback av två opponenter

**27** maj. Webbinarium The global agriculture and food after COVID19. Konstantinidis Karantininis, SLU(koordinator), Tasos Haniotis, European Commission, Brussels, Lee Ann Jackson, OECD, Geneva. Kostas Stamoulis, FAO, Rome David Zilberman, UC Berkeley

**26** augusti genomfördes ett klassikerseminarium där Oliver E. Williamson teorier diskuterades.

**30** september arrangerades ett forskningsseminarium med presentationer av den forskning som görs inom gruppen

**18** november arrangerades ett seminarium på temat Socialt entreprenörskap med professor Lars Hulgård från Roskilde Universitet som inbjuden föreläsare

# Urval av forsknings- och utvecklingsprojekt

## **Agtech 2030**

Kontaktperson: följeforskare Catharina Alwall  
Svennefelt  
Finansiär: Agtech 2030/LiU

## **Strategier för företagsutveckling i lantbruket - drivkrafter och ekonomiska effekter**

Kontaktperson: Per Hansson  
Finansiär: Stiftelsen Lantbruksforskning (SLF)

## **Nextfood**

Kontaktperson: Martin Melin  
Finansiär: Europeiska unionen, Horizon 2020

## **Agriwise**

Kontaktperson: Jan Larsson  
Finansiär: Jordbruksverket

## **Rubizmo**

Kontaktperson: Amanda Andersson  
Finansiär: Europeiska unionen, Horizon2020

## **Kunskap och innovation för tillväxt i trädgårdsnäringen - ett exempel för lantbruket**

Kontaktperson: Lisa Germundsson  
Finansiär: Sparbanksstiftelsen Färs & Frosta/Partnerskap Alnarp

## **Super-G**

Kontaktperson: Erik Hunter  
Finansiär: Europeiska unionen, Horizon2020

## **Stadens Matavfall blir ny mat**

Kontaktperson: Sara Spendrup  
Finansiär: Formas

## **Kritik, kriminalitet och hot mot svensk djurproduktion - företagarnas perspektiv**

Kontaktperson: Peter Lundqvist  
Finansiär: Stiftelsen Lantbruksforskning, SLF  
Kungliga Skogs- och Lantbruksakademin (KSLA; SLO-fonden) samt SLU bidrar också med medel till studien

## **Produkter baserade på proteinrika grödor: behov och möjligheter.**

Kontaktperson: Sara Spendrup  
Finansiär: SLU Grogrund - centrum för växtförädling av livsmedelsgrödor

## **Byråkratin i lantbruket belastar och kostar**

Kontaktperson: Christina Lunner Kolstrup  
Finansiär: Stiftelsen Lantbruksforskning (SLF)

## **Inspektion av gårdens arbets- och djurmiljö - erfarenheter och konsekvenser**

Kontaktperson: Peter Lundqvist  
Finansiär: Kungliga Skogs- och Lantbruksakademin (KSLA; SLO-fonden)

## Doktorander och licentiater

**Jozefin Nybom** genomförde sitt halvtidsseminarium den 2 juni. Preliminär titel på avhandlingen är Consequences of competing the "wrong way" in Swedish Agriculture: Entrepreneurship, norms and acceptable codes of conduct.

**Lisa Germundsson** genomförde sitt halvtidsseminarium den 16 oktober. Preliminär titel på avhandlingen är Balancing structure with process – understanding agricultural knowledge and innovations systems (AKIS) through the case of Swedish horticulture.

**Vera Sadovska** genomförde sitt halvtidsseminarium den 23 oktober. Preliminär titel på avhandlingen är Transition towards sustainable agrifood systems. Creating sustainable value through strategies in business and education.

**Annie Drottberger:** Preliminär titel på avhandlingen är The introduction and adoption of innovation in sustainable horticultural production systems.

**Jannica Krafft** har arbetat med sin licentiatavhandling Learning and communication in Swedish agriculture: Balancing best practice and best fit och planen är att fram en licentiatavhandling under 2021.







# Kurser inom ämnesområdet

## Kandidatprogrammen lantmästare, trädgårdsingenjör, landskapsingenjör:

- Designföretaget – företagande inom landskap och trädgård
- Företagsekonomi tillämpad inom den agrara näringen, del I
- Företagsekonomi tillämpad inom den agrara näringen, del II
- Företagsstrategiska perspektiv
- Landskapsföretaget – från marknad till affärsidé
- Ledarskap och organisation
- Marknadsföring av trädgård och landskap
- Självständigt arbete i företagsekonomi
- Tillämpad juridik för de areella näringarna med metodkunskap
- Trädgårdsföretaget
- Trädgårdsmarknaden
- Övergripande företagsledning, verksamhetsutveckling och ekonomistyrning

## Masterprogrammet Agroecology:

- Environmental Economics and Management
- Project Management and Process Facilitation
- Scientific Methods, Tools and Thesis Writing

## Masterprogrammet Sustainable Food Systems:

- Project Management for Innovation in Sustainable Food Systems

## Masterprogrammet Horticultural Science:

- Environmental Economics and Management
- Project Management and Process Facilitation
- Product Development and Innovation Systems in Horticulture

## Fristående kurser:

- Arbetsvetenskap – arbete, hälsa och ledarskap
- Arbetsvetenskap – arbetsmiljön inom lantbruks- och trädgårdsnäring
- Arbetsvetenskap – social hållbarhet i arbetslivet
- Ledning av människor och organisationer under förändring
- Sustainable Value Chains in Horticulture and the Bio-economy: Domestic and Global Perspectives
- Trainee-kurs i företagsledning inom lantbruks- och trädgårdsföretag

# SLU Kompetenscentrum företagsledning

---

SLU Kompetenscentrum företagsledning, KCF, är en centrumbildning och samverkansplattform som knyter samman SLU och näringslivet.

Vi arbetar med att koppla ihop kvalificerad forskning, utbildning och samverkan med de gröna näringarna inom ämnet företagsledning. KCF har medarbetare inom SLU:s fakulteter LTV, NJ och VH.

Under året har verksamheten inom SLU Kompetenscentrum företagsledning främst fokuserat på genomförandet av kurserna Strategisk företagsledning och Strategisk rådgivning. Målet har varit ta fram och testa koncept för effektivare utbildning och kompetensutveckling. Aktiviteterna har genomförts i nära samarbete med SLU RådNu i Skara. Kurserna har riktats till redan yrkesverksamma företagare och rådgivare inom lantbruk och trädgård.

Koncepten kommer efter utvärdering att göras tillgängliga på hemsidan och användas som underlag för fortsatt utveckling av kurser vid SLU samt uppdragsutbildningar och yrkeshögskolor riktade till yrkesverksamma.

En annan milstolpe under året var framtagandet

av en ny strategi för verksamheten 2021–2023.

Detta skedde i en omfattande process med externa utvärderingar och dialog med intressenterna.

Utvärderingarna visade entydigt på vikten av verksamheten för att sprida kunskap om företagsledning och dess betydelse för utvecklingen i näringen. Samtidigt framkom det att det finns behov av att förtydliga uppdraget och att anpassa verksamhetsplanen till resurserna.

I den kommande verksamhetsplanen förtydligas därför uppdraget på så sätt att verksamheten bedrivs dels i form av samverkansplattform med inriktning på samverkan inom SLU och dels i form av en centrumbildning med uppdraget att samverka med övriga intressenter. SLU centralt och fakulteten (LTV) har beslutat att fortsätta satsningen och flera intressenter har flaggat för intresse för gemensamma satsningar.

**Per Hansson**, verksamhetsledare  
[www.slu.se/kcf](http://www.slu.se/kcf)



*SLU Kompetenscentrum företagsledning knyter samman SLU och näringslivet.*

## Medarbetare

Per Hansson, verksamhetsledare

Amanda Andersson, projektassistent

Ove Karlsson, tjänstledig fr o m augusti 2020

Marianne Persson, kommunikatör

Medarbetare vid NJ-fakulteten: Per-Anders Langendahl och Suvi Kokko

Medarbetare vid VH-fakulteten: Karin Alvåsen, Mikaela Jarstedt och Elisabeth Jonas

## Aktiviteter under 2020

- Alnarpskonferensen arrangerades tillsammans med SLU Partnerskap Alnarp
- Seminarium med Kommittén för lantbrukets produktionsdjur
- Medverkan vid bildandet av ämnesgrupp företagsledning inom AEM
- KCF presenterades för SLUs sektorsråd
- KCF presenterades för LTVs fakultetsnämnd
- Medverkan i Hushållningssällskapet Ålands lantbrukskonferens, Mariehamn, Åland
- Föredrag på Betdag 2020, Betodlarna, Nordic Sugar och Nordic Beet Research
- SLU Partnerskap Alnarp, ämnesgrupp Marknad och management
- Planering för IFMA 2021 i Köpenhamn – inställd pga pandemin
- Varselgrupp Livsmedel med anledning av pandemin, under ledning av Region Skåne.
- Ekonomidag i samarrangemang med VH-fakulteten
- Samverkan med rådgivarnätverk
- Lantbrukets affärers byggnadsseminarium
- Deltagande Content of farm business management/competence, Luke Finland
- Kompetensrådet Gröna näringarna – under ledning av LRF
- Seminarserie

## Publikationer

Per Hansson och Erik Hunter presenterade en artikel vid IFAMA 2020, september 2020 - Farmers' coping with entrepreneurial failure - insights for learning, recovery and policy intervention.



Kursstart på måndag!  
Ni ska få följa med på resan!



MARKNAD



EKONOMI



LEDARSKAP



PRODUKTION



STRATEGI

**SLU Kompetenscentrum  
företagsledning, KCF**  
Utvecklar framtidens företagsledning



# Webbinarium



21-22 september

Intyg för genomförd kurs i  
**STRATEGISK FÖRETAGSLEDNING**  
2019-2020  
Årskoden

Öst: Karlsson, Annalena  
Sveriges Lantbruksuniversitet  
Bredåkrastråke 39, 751 83 Uppsala, Sverige  
Kompetenscentrum Företagsledning



# Projekt under året

## **AgriHub Farm Business Competence Network, Luke, Finland**

Kontaktperson: Per Hansson

## **Handledning av studenter**

### **Beslutsprocess vid förvärv av jordbruksmark. Vernersson, P., & Möller, E. (2020).**

Lantbrukares attityder kring nybyggnation av kött-djursstallar och beslut som fattas i samband

## **Hållbarhet & strukturomvandling i svensk mjölkproduktion.**

Kontaktperson: Per Hansson

Finansiär: Stiftelsen Lantbruksforskning.

## **Kursen Strategisk företagsledning**

I samarbete med SLUs lantmästarprogram. Kursen avslutades under februari 2020 med en studieresa till USA och Kanada.

Finansiär: deltagaravgifter och projektmedel

## **Landbygdsnätverkets arbetsgrupp Gröna Närings affärsutveckling.**

Kontaktperson: Per Hansson

Ingående parter är Landbygdsnätverket, Jordbruksverket, LRF, Hushållningssällskapen, Länsstyrelsen Stockholms län.

## **Livsmedelsproduktionens kompetensförsörjning för yrkesverksamma**

Kontaktperson: Per Hansson

Finansiär: Region Skåne

## **Mistra Food Futures**

SLU är programvärd och arbetet genomförs i ett tvärvetenskapligt konsortium tillsammans med Stockholm Resilience Centre (SRC) vid Stockholms universitet och RISE Research Institutes of Sweden, samt andra universitet och nyckelaktörer inom livsmedelsindustrin. SLU KCF är engagerad i WP 8 med RISE som WP-ledare.

Kontaktperson: Per Hansson

Finansiär: Mistra

## **Strategier för lönsam och innovativ markanvändning i framtidens lantbruk**

Kontaktperson: Per Hansson

Finansiär: Stiftelsen Lantbruksforskning.

## **Tillväxtverkets referensgrupp**

SLUs representant i arbetet med Livsmedelsstrategins genomförande – Kompetensförsörjning i livsmedelssektorn.

Kontaktperson: Per Hansson

# Kommunikation

**KCF Nyhetsbrev** gavs under 2020 ut 8 ggr. Brevet har över 400 prenumeranter och går till företagare, organisationer, företrädare för myndigheter, studenter, media och andra intresserade.

**Hemsidan** innehåller fakta om verksamheten, kontaktuppgifter, aktiviteter samt grundläggande information om vad ämnet företagsledning omfattar. Besök: [www.slu.se/kcf](http://www.slu.se/kcf)

**Facebooksidan** berättar om verksamhetens aktiviteter som seminarier, webinarier, kuser, SLU-arrangemang samt övrigt av intresse runt ämnet företagsledning.

**Instagram** här delas verksamhetens aktiviteter som seminarier, webinarier, kurser, undervisningsmoment. Via kontot interagerar vi med ett stort antal verksamheter och organisationer.

**Mediakontakter.** Våra medarbetare deltar ofta i intervjuer, reportage, poddar samt webbinslag och anlitas ofta för kommentarer och tips som rör ämnet företagsledning. Inför seminarier, webinarier, kurser och annan medverkan sker kommunikationen via pressmeddelanden, lokalt och rikstäckande. Medarbetarna anlitas även ofta som krönikörer och skriver debattinlägg, främst i lantbruksmedia.

# SLU RådNu

---

SLU RådNu arbetar med att ta fram metoder och utbildning för effektivare och träffsäkrare rådgivning.

Vi driver och deltar i många FoU-projekt. De flesta är fleråriga och sker i nära samverkan med externa samarbetspartners. Målet är att bidra till ny kunskap om kommunikation, lärande och rådgivning inom framför allt lantbruket.

Vi vill också öka kompetensen hos rådgivare inom dessa områden genom uppdragsutbildning. Den röda tråden i alla våra projekt är hur nya arbetssätt och utvecklad kommunikation kan bidra till ett mer hållbart lantbruk. RådNu arbetar med dessa processer både på fält- och landskapsnivå, livsmedel och naturvård, samt djurhållning och växtproduktion. Vi deltar även i flera internationella projekt.

**Magnus Ljung**, verksamhetsledare  
[www.slu.se/radnu](http://www.slu.se/radnu)



*Tävlingen SM i nedbrytning arrangerades under sommaren i samarbete med LRF*  
FOTO: CHRISTINA LUNDSTRÖM

# Medarbetare

Magnus Ljung, verksamhetsledare, statskonsulent och AgrD

Ylva Carlqvist Warnborg, kommunikatör

Lotta Fabricius Kristiansen, forskningsassistent

Jenny Höckert, forskare och AgrD

Lars Johansson, fältassistent

Anna-Karin Johnson, kommunikatör

Maria Lingaas, utbildningsledare

Christina Lundstöm, ställföreträdande verksamhetsledare och AgrL

# Aktiviteter

- Jordhälsokonferensen i Lundsbrunn den 22–23 januari 2020
- Avslutad KUR – kompetensutveckling av rådgivare i västra Sverige (ca 100 rådgivare, fokus på digitalisering och metodutveckling, Europeiska socialfonden)
- Kurs i Strategisk rådgivning tillsammans med KCF (Jordbruksverket)
- Kurs i kommunikation inom HIR Skåne – 20 deltagare (Jordbruksverket)
- Deltog på kurs i processledning inom HIR Skåne – 7 deltagare (Jordbruksverket)
- Deltog på kurs i rådgivningsmetodik inom Ludwig & Co (Jordbruksverket)
- RådNu deltar i handledning och medfinansiering av doktorander vid institutionen

*Att stärka ekosystemtjänster i kulturlandskapet. Synergier och samverkan mellan olika intressen.*

FOTOCOLLAGE:  
MAGNUS LJUNG





# Projekt under året

## Beespöke

Kontaktperson: Lotta Fabricius Kristiansen  
Finansiär: Interreg North Sea Region

## BioGov

Kontaktperson: Magnus Ljung  
Finansiär: Interreg North Sea Region, projektägare  
Länsstyrelsen

## FutureEUAqua

Kontaktperson: Magnus Ljung  
Finansiär: Europeiska unionen, Horizon 2020

## Förbättrad jordhälsa

Kontaktperson: Jenny Höckert  
Finansiär: Ekshagastiftelsen

## Klimatspelet

Kontaktperson: Christina Lundström  
Finansiär: Västra Götalandsregionen, Future Foods

## Medborgarforskning för ökad pollinering

Kontaktperson: Lotta Fabricius Kristiansen  
Finansiär: Jordbruksverket

## Metodutveckling för regelförenkling

Kontaktperson: Christina Lundström  
Finansiering: Jordbruksverket

## Mjolkproducenters upplevelser av arbetsmiljö och arbetsprestation i robotiserade system

Kontaktperson: Christina Lundström  
Finansiär: SLO-fonden, KSLA

## Naturbruksplanemetodik

Kontaktperson: Lars Johansson, Magnus Ljung  
Finansiär: Västra Götalandsregionen och SLU

## Process för analys av gemensamma kunskapsbehov inom jordbruket

Kontaktperson: Magnus Ljung  
Finansiär: Formas, projektägare RISE

## Rådgivning inom biodling

Kontaktperson: Lotta Fabricius Kristiansen  
Finansiär: Jordbruksverket

## SustAinimal

Finansiär: Formas  
Kontaktperson: Magnus Ljung

## Uppdragsutbildning mark/växt/trädgård ht 2020 respektive vt 2020

Kontaktperson: Christina Lundström  
Uppdrag av Arbetsförmedlingen

## Waterdrive

Kontaktperson: Magnus Ljung  
Finansiär: Interreg Baltic Sea Program



*SLU RådNu har under året varit engagerade i ett stort antal projekt.*

FOTO: MARTIN KROKSTORP,  
CHRISTINA LUNDSTRÖM,  
MAGNUS LJUNG.



# Kommunikation

2020 var ett framgångsrikt kommunikativt år för SLU RådNu.

Jordhälsokonferensen i Lundsbrunn i början av året samlade omkring 100 lantbrukare, rådgivare och forskare till diskussioner och kunskaps- och erfarenhetsutbyten kring jordhälsa. Såväl svenska som internationella gäster föreläste. Konferensen blev snabbt fullbokad, men den dokumenterades via en film publicerad i RådNu:s YouTube-kanal, ett poddavsnitt och en artikel i SLU:s personaltidning Resurs. Konferensen bevakades också av externa medier, bland andra ATL.

Tävlingen SM i nedbrytning arrangerades under sommaren i samarbete med LRF. 400 deltagare runt om i landet grävde ner två tvättappar för att nästan tre månader senare gräva upp dem igen och se hur mycket som återstod av tyget. Tävligen fick stor medial uppmärksamhet.

RådNu:s forskningsområde presenterades i en kort film med Magnus Ljung som en programpunkt under SLU Skaras årliga populärvetenskap-

liga vecka Smedjeveckan vecka 39.

RådNu:s kompetensbidrag till projektet BEESPOKE, som genomförs inom ramen för Interreg North Sea Region-programmet, presenterades i två korta filmer med Magnus Ljung respektive Lotta Fabricius Kristiansen som redogjorde för sina roller i projektet.

Under året producerades åtta nyhetsbrev som kommunicerade RådNu:s pågående forskning och som länkade till de fem sista avsnitten av Kunskapspodden, ett treårigt samarbetsprojekt mellan SLU RådNu och Hushållningssällskapet som avslutades i och med Kunskapspoddens avsnitt 25. Dessa avsnitt har marknadsförts genom SLU RådNu:s Facebooksida, till nyhetsbrevets drygt 300 prenumeranter, och även via artiklar i Resurs.

Nyhetsbrevet publicerade också under året löpande krönikor av RådNu:s forskare, med ambitionen att ge läsarna närmare insyn i vilka forskarna på RådNu är.

Besök: [www.slu.se/radnu](http://www.slu.se/radnu).

# Uppdragsutbildning och kompetensutveckling



# SLU Horticulture

---

## En samlande kraft inom ämnet trädgårdsvetenskap

SLU Horticulture är ett institutionsövergripande samarbete på fakulteten för landskapsarkitektur, trädgårds- och växtproduktionsvetenskap, LTV.

Syftet är att öka samarbetet och synligheten inom området hortikultur och förmedla vad som händer på campus och på institutionerna.

Samarbetet ska bidra till att engagera nya studenter, tydliggöra ämnet och pågående forskning för såväl studenter som forskare vid SLU, ge en överblick över de resurser och kompetenser som finns vid universitetet och bidra till såväl tillämpade som tvär- och mångvetenskapliga forskningsprojekt inom horticultural science. Koordinator för SLU Horticulture är Sara Spendrup.

Målet för SLU Horticulture under 2020 var att arbeta med kommunikationen och synliggöra verksamheter kopplade till ämnet horticultural science. Planen var att bjuda in till trädgårdscafé vid sex olika tillfällen, där varje institution skulle berätta om sin verksamhet inom hortikultur. Pandemin gjorde tyvärr att endast ett trädgårdscafé kunde genomföras. Istället koncentrerades arbetet på att skapa en hemsida, översyn av ämnesbeskrivning för grundutbildningen, samt ett inspel till institutionernas kompetensförsörjningsplaner när det gäller hortikultur.

SLU Horticultures samarbetspartners utanför SLU:

- Sveriges Hortonomförbund
- Trädgårdsingenjörernas riksförbund
- LRF Trädgård
- International Society for Horticultural Science (ISHS)



# SLU Landskap

---

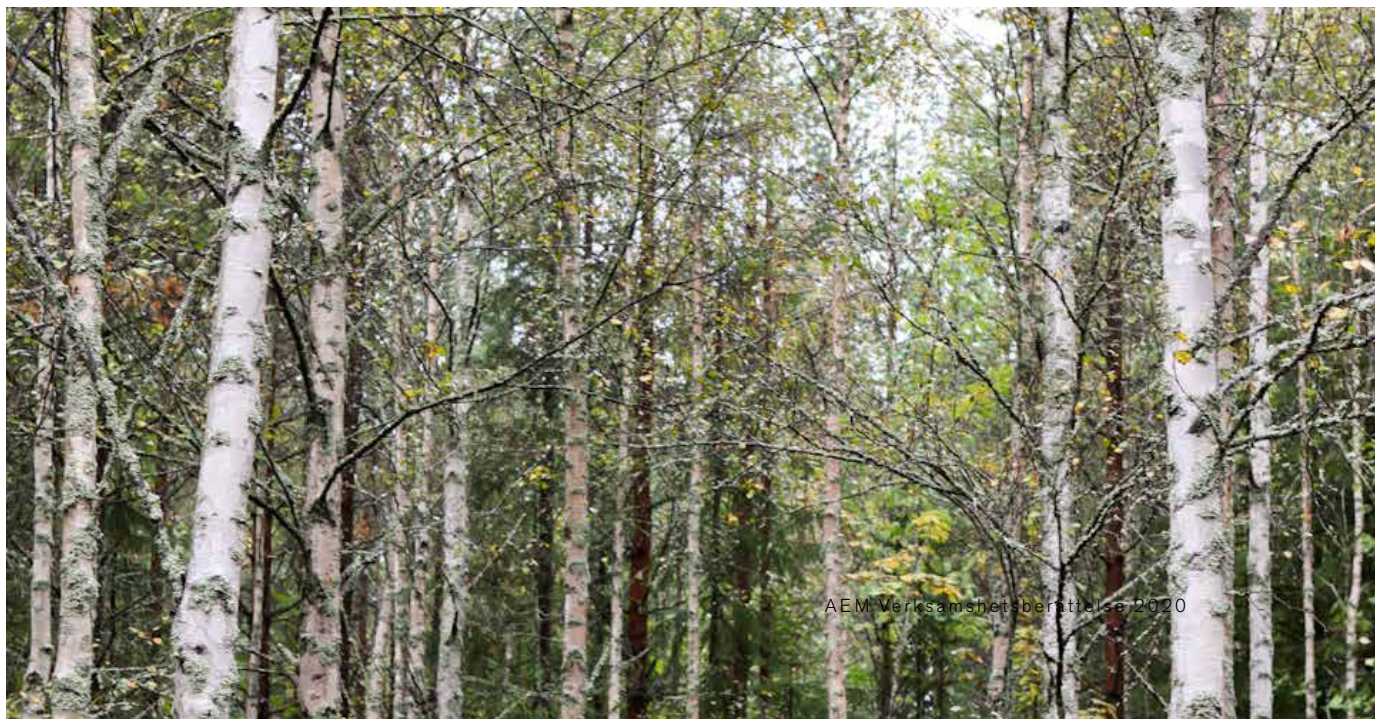
## En tvärinstitutionell plattform för samverkan och gemensam profilering av landskapsämnet inom SLU

SLU Landskap utgör en av de största miljöerna inom forskning och undervisning inom landskapsarkitektur i Europa. Plattformen omfattar totalt cirka 170 kollegor från institutionen för stad och land (SOL), institutionen för landskapsarkitektur, planering och förvaltning (LAPF), institutionen för arbetsvetenskap, ekonomi och miljöpsykologi (AEM), Tankesmedjan Movium och forskningsplattformen SLU Urban Futures.

SLU Landskap har stående återkommande aktiviteter såsom SLU Landskapsdagar, med workshops och föreläsningar, alternerande mellan Ultuna och Alnarp. Under 2020 genomfördes arrangemangen på grund av covid-19-pandemin digitalt. Årligen återkommande är också utlysningen av medel till små gemensamma projekt för att synliggöra landskapsämnet mer inom SLU; hjälpa till att bygga externa forskningsnätverk; och/eller stärka utbudet av landskapsundervisning. För 2020 var temat samarbeten utanför och inom SLU Landskap.

Inom SLU Landskap finns också två viktiga forum, speciellt för doktorander och lärare. Under 2020 anordnade SLU Landskaps Lärarforum fler aktiviteter om distansundervisning där lärare kunde utbyta erfarenheter och diskutera lösningar på den snabba omställningen till distansundervisning under pandemin.

Under året 2020, har vi haft flera workshops där undervisande personal har haft möjlighet att träffas och diskutera olika aspekter av att digitalisera undervisningen. Dessa träffar har varit mycket uppskattade, med tips om olika digitala verktyg för undervisningen samt möjlighet att träffa andra lärare fört tips och inspiration.





# Dekanen har ordet

---

Institutionen, som byter namn till människa och samhälle 2021, står för viktiga pusselbitar i fakultetens verksamhetsprofil.

Människan står i fokus på olika sätt inom institutionen, vilket det nya namnet tydliggör. Det är naturligtvis inte namnet utan verksamheten med medarbetarna som den viktigaste resursen som är det viktiga för framtiden. Det nya namnet signalerar emellertid nytänkande för den fortsatta utvecklingen av institutionen, vilket är en tillgång för framgång.

De nyligen beslutade strategierna för SLU och fakulteten ställer krav på att universitetet följer med och bidrar i samhällets utveckling samtidigt som akademins kunskapsutveckling ska kännetecknas av långsiktighet och framsynthet.

IMS står genom institutionens utveckling med nytt ämnesområde och nya verksamheter, helt i linje med fakultetens prioriterade inriktningar, väl rustat för att möta framtidens möjligheter och utmaningar. Fakulteten lämnar det märkliga 2020 i god tillväxt inom utbildning och forskning vilket borgar för en ljus framtid.

Fakultetsledningen förväntar sig att IMS medarbetare fortsätter att vara aktiva inom de många möjligheterna som ligger framför oss genom forskning och utbildning av hög kvalitet och relevans för samhällets hållbara utveckling.

**Håkan Schroeder**, dekan



# Våra publikationer 2020

---

Ur SLU:s publikationsdatabas SLUpub

## Peer reviewed artiklar

**Alwall Svennefelt, C., Lundqvist, P.** (2020). *Safe farmer common sense'-a national five-year education-based program for prevention of occupational injuries in Swedish agriculture-background, process, and evaluation.* Journal of Agromedicine 25 (2), ss. 221-230. DOI:10.1080/1059924X.2019.1659203  
[Fulltext](#)

Augustinsson, S., **Blix Germundsson, L.** (2020). *Organisering och ledning av samverkan i praktiken - med hjälp av begrepp och processer.* Socialmedicinsk Tidskrift 97 (4), ss.625-639.  
[Fulltext](#)

Axelsson, R., **Ljung, M.**, Blicharska, M., Frisk, M., Henningsson, M., Mikusinski, G., Folkesson, L., Göransson, G., Jönsson-Ekström, S., Sjölund, A., Skoog, J., Törnblom, J., Angelstam, P. (2020). *The challenge of transdisciplinary research: a case study of learning by evaluation for sustainable transport infrastructures.* Sustainability 12 (17), DOI:10.3390/su12176995.  
[Fulltext](#)

**Blix Germundsson, L.**, Augustinsson, S., Liden, A. (2020). *Collaboration in the making-towards a practice - based approach to university innovation intermediary organisations.* Sustainability 12(12), DOI:10.3390/su12125142.  
[Fulltext](#)

Blomé, M.W., Borell, J., Håkansson, C., **Nilsson, K.** (2020). *Attitudes toward elderly workers and perceptions of integrated age management practices.* International Journal of

Occupational Safety and Ergonomics 26 (1), ss.112-120. DOI:10.1080/10803548.2018.1514135.

[Fulltext](#)

**Cerwén, G.** (2020). *Listening to Japanese gardens II: Expanding the soundscape action design tool.* Journal of Urban Design 25 (5), ss. 607-628. DOI:10.1080/13574809.2020.1782183

[Fulltext](#)

Dall'Olio, R., Blacquiére, T., Bouga, M., Brodschneider, R., Carreck, N.L., Chantawannakul, P., Dietemann, V., **Fabricsius Kristiansen, L.**, Gajda, A., Gregorc, A., Ozkirim, A., Pirk, C., Söröker, V., Williams, G.R., Neumann, P. (2020). *COLOSS survey: global impact of COVID-19 on bee research.* Journal of Apicultural Research, 59:5, 731-734, DOI: 10.1080/00218839.2020.1799646

[Fulltext](#)

Høegmark, S., Andersen, T.E., **Grahn, P.**, Roessler, K.K. (2020). *The wildman programme. a nature-based rehabilitation programme enhancing quality of life for men on long-term sick leave: study protocol for a matched controlled study in Denmark.* International journal of environmental research and public health 17 (10), DOI:10.3390/ijerph17103368

[Fulltext](#)

Johansson, M., **Mårtensson, F.**, Jansson, M. and Sternudd, C. (2020). *Urban space for children on the move transportation and children's wellbeing.* Transportation and children's wellbeing Elsevier ss.217-235. DOI:10.1016/B978-0-12-814694-1.00012-9.

[Fulltext](#)

Karlsson Stigsdotter, U., Sidenius, U., **Grahn, P.** (2020). *From research to practice: Operationalisation of the eight perceived sensory dimensions into a health promoting design tool.* Alam cipta: international journal on sustainable tropical design research and practice 13 (Special Issue 1), ss.57-70.

[Fulltext](#)

Krina, A., Xystrakis, F., **Karantininis, K.**, Koutsias, N. (2020). *Monitoring and projecting land use/land cover changes of eleven large deltaic areas in Greece from 1945 onwards.* Remote Sensing 12 (8), DOI:10.3390/rs12081241

[Fulltext](#)

Kristjánsdóttir, H.L., Sigurðardóttir, S., **Pálsdóttir, A.** (2020). *The restorative potential of Icelandic nature.* International journal of environmental research and public health 17 (23), DOI:10.3390/ijerph17239095.

[Fulltext](#)

**Marcheschi, E.**, Ståhl, A., Almén, M., Johansson, M. (2020). *A theoretical model for urban walking among people with disabilities.* Frontiers in Psychology 11. DOI:10.3389/fpsyg.2020.00156.

[Fulltext](#)

Mattsson, P., Johansson, M., Almén, M., Laike, T., **Marcheschi, E.**, Ståhl, A. (2020). *Improved usability of pedestrian environments after dark for people with vision impairment: An intervention study.* Sustainability 12 (3), DOI:10.3390/su12031096.

[Fulltext](#)

**Melin, M** & Barth, H. (2020). *Value stream mapping for sustainable change at a Swedish dairy farm.* International Journal of Environment and Waste Management 25 (1), ss. 130-140. DOI:10.1504/IJEW.2020.104367.

[Fulltext](#)

Pagels, P., Wester, U., **Mårtensson, F.**, Guban, P., Raustorp, A., Froberg, A., Soderstrom, M., Boldemann, C. (2020). *Pupils' use of school outdoor play settings across seasons*

*and its relation to sun exposure and physical activity.* Photodermatology, Photoimmunology & Photomedicine 36 (5), ss. 365-372. DOI:10.1111/phpp.12558.

[Fulltext](#)

**Pálsdóttir, A.**, Stigmar, K., Norrving, B., Petersson, I.F., Astrom, M., Pessah-Rasmussen, H. (2020). *The nature stroke study; NASTRU: A randomized controlled trial of nature-based post-stroke fatigue rehabilitation.* Journal of Rehabilitation Medicine 52 (2), DOI:10.2340/16501977-2652.

[Fulltext](#)

**Pálsdóttir, A.**, Gudmundsson, M., **Grahn, P.** (2020). *Equine-assisted intervention to improve perceived value of everyday occupations and quality of life in people with lifelong neurological disorders: a prospective controlled study.* International journal of environmental research and public health 17 (7), DOI:10.3390/ijerph17072431.

[Fulltext](#)

Poulsen, D.V., **Pálsdóttir, A.**, Christensen, S., I., Wilson, L., Wiingaard Uldall, S. (2020). *Therapeutic nature activities: a step toward the labor market for traumatized refugees.* International journal of environmental research and public health 17 (20), DOI:10.3390/ijerph17207542.

[Fulltext](#)

**Sadovska, V.**, **Ekelund, L.A.**, Mark-Herbert, C. (2020). *Reviewing Value Creation in Agriculture - A Conceptual Analysis and a New Framework.* Sustainability 12 (12), DOI:10.3390/su12125021.

[Fulltext](#)

Tienhaara, A., Pouta, E., **Lunner Kolstrup, C.**, **Pinzke, S.**, Janmere, L., Järvinen, M. (2020). *Consumer preferences for riding lessons in Finland, Sweden and Finland.* Journal of Outdoor Recreation and Tourism 32. DOI:10.1016/j.jort.2017.06.002.

[Fulltext](#)

## Peer reviewed bokkapitel

Elf, M., Kylén, M., **Marcheschi, E.** (2020). *The home as a place for rehabilitation - what is needed? Architecture for residential care and ageing communities: spaces for dwelling and healthcare.* Architecture for Residential Care and Ageing Communities: Spaces for Dwelling and Healthcare Taylor & Francis ss.252-266. DOI:10.4324/9780429342370-23.

**Grahn, P.** (2020). *Naturbaserade interventioner fungerar Gröna Rehabs modell - vid stressrelaterad ohälsa.* Gröna Rehabs modell - vid stressrelaterad ohälsa. Studentlitteratur ss. 37-64.

**Grahn, P.** (2020). *Närhet till natur förlänger livet Gröna Rehabs modell - vid stressrelaterad ohälsa.* Gröna Rehabs modell - vid stressrelaterad ohälsa. Studentlitteratur ss. 65-82.

**Grahn, P** & Larsson, E. (2020). *En rehabilitering med lång tradition Gröna Rehabs modell - vid stressrelaterad ohälsa.* Gröna Rehabs modell - vid stressrelaterad ohälsa. Studentlitteratur ss. 91-98.

Jansson, M., Fors, H., Pritzel Sundevall, E., **Bengtsson, A.**, Lerstrup, I., Hurley, P., Qviström, M., Randrup, T.B. (2020). *User-oriented urban open space governance and management Urban open space governance and management.* Urban open space governance and management, Routledge ss. 68-92. [Fulltext](#)

**Pálsdóttir, A.**, O'Brien, L., Dolling A. (2020). *Nature based vocational training for nature conservation and human wellbeing in Skåne, Sweden.* Forests for Public Health. Forests for Public Health Cambridge Scholars Publishing ss. 212-234.

## Doktorsavhandling

**Fitz-Koch, S.** (2020). *Who am I, and if so, how many? Identity dynamics in agricultural entrepreneurship.* Doc Diss. Department of Work Science, Business Economics and Environmental Psychology, Swedish University of Agricultural Sciences. 2020:11. [Fulltext](#)

## Licentiatavhandling

**Byström, K.** (2020). *Djur och natur som stöd för psykologisk utveckling hos barn och ungdomar med autism: Ett nytt och mer fritt sätt att utvecklas genom social interaktion.* Lic. diss. Institutionen för Arbetsvetenskap, Ekonomi och Miljöpsykologi, Sveriges lantbruksuniversitet. [Fulltext](#)

## Rapporter

Bergström Nilsson, S., Lans Strömblad, H., **Lunner Kolstrup, C.** (2020). *Byråkratin i lantbruket belastar och kostar.* Fakulteten för landskapsplanering, trädgårds- och jordbruksvetenskap, Sveriges lantbruksuniversitet. LTV Rapportserie 2020:7. [Fulltext](#)

**Litsmark, A.**, **Mårtensson, F.** (2020). *Odling på barns villkor i en hållbar stadsutveckling.* Fakulteten för landskapsarkitektur, trädgårds- och växtproduktionsvetenskap, Sveriges lantbruksuniversitet. LTV Rapportserie 2020:4. [Fulltext](#)

**Mårtensson, F.**, Fägerstam, E. (2020). *Platsens roll vid lektion på skolgård.* Movium. [Fulltext](#)

Norrman, A., **Hunter, E.**, Berg, E. (2020). *Logistikutmaningar, lönsamhet och tillfredsställelse i svenska alternativa korta matka-*



naler. Institutionen för arbetsvetenskap, ekonomi och miljöpsykologi, Sveriges lantbruksuniversitet. LTV Rapportserie 2020:12.

[Fulltext](#)

Smidvik, H., Planting Mollaoglu, E., Bergeling, E., Olsson, F. (2020). *Digital solutions replacing academic travel during the corona pandemic – what can we learn? A mixed methods study of experiences at SLU*. Editors (Faculties at SLU in collaboration, Swedish University of Agricultural Sciences): **Lunner Kolstrup, C.**, SLU, department of Work Science, Business Economics and Environmental Psychology; Johansson, L., SLU, Department of Urban and Rural Development; Lundhagen, A., SLU, Department of Ecology; Herrmann, A., SLU, Department of Soil and Environment.

[Fulltext](#)

**Spendrup, S., Fernqvist, F.**, Ramestam, L., Eriksson, D., Anflo, E., Söderlind, M., Windfall, E., Öhman, A., Martinsson, E., Jonson, C. (2020). *Växtförädling i hortikulturell frilandsodling – SLU Grogrund*. Fakulteten för landskapsarkitektur, trädgårds- och växtproduktionsvetenskap, Sveriges lantbruksuniversitet. LTV Rapportserie 2020:2.

[Fulltext](#)

## Faktablad

**Bengtsson, A., Åshage, A., Burman, R., Oher, N.** (2020). *Hälsofrämjande utemiljöer*. Movium Fakta 4. Alnarp: Movium.

Berg, S., Jansson, M., Beckman M., och **Litsmark, A.** (2020). *Bygglekplatsen - en möjlighet idag*. MOVIUM 2020:2

**Pálsdóttir, A., Rayner, J., Litsmark, A., Engel, L., Halldórsdóttir, A., Røsegg, N., Sahlin, H., Los, D., Törn, N., Holmgren, Y., Bergström, J., Scott, J., Andersson, E., Härnqvist, E., Laming, A., Redmo, L.,**

Gabriel, A., Thuresson, F., Jönsson, H., Losell, M., Rasmussen, O., Dolling, A. (2020). *Evidence-based design strategies to produce health promoting landscapes*. Faculty of Landscape Architecture, Horticulture and Crop Production Science, Swedish University of Agricultural. 2020:7.

[Fulltext](#)

**Blix Germundsson, L.** (2020). *SLU Partnerskap Alnarp: samverkan mellan akademi, industri och samhälle*. Fakulteten för landskapsarkitektur, trädgårds- och växtproduktionsvetenskap, Sveriges lantbruksuniversitet. 2020:3.

[Fulltext](#)

**Blix Germundsson, L.** (2020). *SLU Partnership Alnarp: connecting academia, industry and society*. Faculty of Landscape Architecture, Horticulture and Crop Production Science, Swedish University of Agricultural Sciences. 2020:4.

[Fulltext](#)

## Övrig publikation

**Grahn, P., Lidfors, L., Pálsdóttir, A-M., Dolling, A.** (Eds.). 2020. *Nature-Based Therapies and Human Health*. A special issue of the International Journal of Environmental Research and Public Health. MDPI Publishers: Basel, Switzerland

## Annat konferensbidrag

Nordin, K, **Nordström, M & Wales, M.** (2020). *Listen to the kids in participatory urban planning healthy urban childhoods: Conclusions from Workshops 8–9 October 2019 Uppsala Castle, Sweden Healthy Urban Childhoods: Conclusions from Workshops 8–9 October 2019 Uppsala Castle, Sweden* ss. 14–18.

[Fulltext](#)



## **Verksamhetsberättelse 2020**

**Utgivningsår:** 2021, Alnarp

**Utgivare:** SLU, Institutionen för människa och samhälle

**Layout:** Marianne Persson, Institutionen för människa och samhälle

**Omslag och illustrationer:** Fredrik Saarkoppel, Kobolt Media AB.

Christina Lunner Kolstrup, s8.

**Foto:** Amanda Andersson, s36. Gunnar Cerwén, s20. Martin Krokstorp,

s40. Magnus Ljung, s39,40. Christina Lundström, s38,40. Annamia

Olvmyr, s45, Anna María Pálsdóttir, s10. Marianne Persson, s2,5,11,

21,22,25,28,31,36,44,50. Anders Rasmusson, s14. Jenny Svénnás-

Gillner, s32. Márten Svensson, s26.

**Tryck:** Repro Alnarp



SCIENCE AND  
EDUCATION **FOR**  
**SUSTAINABLE**  
**LIFE**