



Sveriges lantbruksuniversitet
Swedish University of Agricultural Sciences

Framtidens lantbruk / Future Agriculture

Rådslaget **Framtidens nötköttsproduktion**

Arrangerades den 8 februari 2012
av Tillväxt Nötkött och Framtidens lantbruk i samverkan.



Inger Pehrson och Lotta Rydhmer



Europeiska jordbruksfonden för
landsbygdsutveckling: Europa
investerar i landsbygdsområden

TILLVÄXT
NÖTKÖTT

Future Agriculture
**FRAMTIDENS
LANTBRUK**

Rådslaget Framtidens nötköttsproduktion

Rådslaget Framtidens nötköttsproduktion arrangerades den 8 feb 2012 av Tillväxt Nötkött och Framtidens lantbruk (SLU), i samverkan.

Syftet med rådslaget var att identifiera viktiga forsknings- och utvecklingsområden för nötköttsproduktionen, att ta fram konkreta förslag på åtgärder och att prioritera bland dessa förslag. Det långsiktiga målet var en svensk nötköttsproduktion som är miljömässigt, ekonomiskt och socialt hållbar.

Rådslaget var uppbyggt runt ämnesvisa miniworkshopar, där inbjudna från näringen och forskningen arbetade tillsammans. Deras uppgift var att identifiera kunskapsluckor eller andra hinder för att ta till vara nötköttsproduktionens möjligheter inom respektive ämnesområde. Frågorna skulle gälla primärproduktionen, dvs före slakt och utgångspunkten skulle vara marknadsanpassad produktion, både avseende kvantitet, kvalitet och leveranstid. Ämnena för grupperna var:

- Foderproduktion och bete
- Avel
- Djurhälsa
- Produktionssystem och utfodring
- Byggnader och inhysning
- Företagsledning, ägandefrågor, management och resultatuppföljning
- Politiska villkor och miljötjänster (2 grupper)

Alla deltagare fick förbereda sig genom att läsa material som skickades ut och fundera på möjligheter och utmaningar för en hållbar nötköttsproduktion. De skulle också identifiera prioriterade frågor och ta fram åtgärdsförslag. I materialet ingick bl a rapporten "Fem framtidsscenarioer för

2050 – förutsättningar för lantbruk och markanvändning" från Framtidens lantbruk. Syftet med dessa scenarier är att stimulera diskussionen om vilken kunskap som behövs för att lantbruket ska kunna föda världens befolkning år 2050.

Arbetet i grupperna inleddes med att deltagarna berättade vilka frågor de tagit med sig till rådslaget. Sammanlagt hade deltagarna med sig ett sextiotal olika frågeställningar som bearbetades och bedömdes under rådslaget. Nya frågeställningar och förslag på åtgärder växte också fram under arbetets gång. Dagens diskussioner inom ämnesgrupperna, mellan ämnesgrupperna vid lunchen och i hela gruppen under eftermiddagen ledde fram till tjugo prioriterade ämnen för forskning och utveckling.

Tillväxt Nötkött

Tillväxt Nötkött är en nationell satsning för att stärka nötköttsproduktionen (tillvaxtnokott.slu.se). En kraftsamling sker via resurssamverkan och koordinering av aktiviteter för att göra insatserna effektivare. En förstudie har möjliggjorts med hjälp av medel från Landsbygdsprogrammet. Representanter för Sveriges Nötköttsproducenter, LRF, Sveriges Djurbönder ek. för. och SLUs samtliga huvudorter bildar en styrgrupp. Projektledare för förstudien är Inger Pehrson, Palustre Hb. Under förstudien, som pågår juli 2011- maj 2012, identifieras nödvändiga åtgärder på kort och lång sikt. Arbetet görs av styrgruppen i nära samverkan med producenter och andra aktörer. Avsikten är att Tillväxt Nötkött efter förstudien ska fortsätta som en plattform för ett samarbete mellan näring och forskning.

Varför behövs en tillväxtsatsning?

Tillväxt Nötkötts styrgrupp har identifierat följande motiv för tillväxtsatsningen:

- Stark efterfrågan på såväl svenskt nötkött som på djurhållande bönder för att klara nationella miljömål.
- Lönsamheten i företagen är i många fall dålig på grund av låga avräkningspriser, otillräckliga ersättningar för de landskapsvårdande insatserna och för höga produktionskostnader på gårdsnivå.
- Antalet nötkreatur minskar årligen och idag importeras mer än 50 % av det nötkött som konsumeras i Sverige.
- Medel till svensk forskning och utveckling inom nötköttsproduktionen står inte i proportion till utvecklingsmöjligheter och kunskapsbehov eller till näringsens storlek räknat utifrån primärproduktionens värde.

Tillväxt Nötkötts mål

Tillväxt Nötkött ska bidra till:

- En långsiktigt bärkraftig sektor med framtidstro
- En behovsanpassad, högkvalitativ och resurseffektiv forskning med tillgängliga resultat, samt utbildning av hög kvalitet på högskolenivå
- Att utveckla ett varaktigt och effektivt samarbete mellan medverkande näringsliv, intresseorganisationer, universitet och myndigheter
- Att etablera en nationellt ledande och internationellt erkänd arena för utveckling av svensk nötköttsproduktion ur ett livsmedels- och landskapsperspektiv.

Framtidens lantbruk

Framtidens lantbruk – djur, växter och markanvändning är en ämnesövergripande forskningsplattform där SLUs forskare tillsammans med näringsliv, intresseorganisationer och myndigheter vill utveckla framtida forskning kring hållbart nyttjande av våra naturresurser med tonvikt på lantbruksproduktion och markanvändning (www.slu.se/framtidenslantbruk). Inom Framtidens lantbruk har sex ”utmaningar” identifierats:

- Begränsa lantbrukets miljö- och klimatpåverkan
- Förstå värderingar i samhället och bidra med underlag till policy
- Anpassning av lantbruket till ett förändrat klimat
- Hantering av faktiska och potentiella risker
- Lantbruk och landsbygdsutveckling
- Lösa målkonflikter relaterade till lantbruk och markanvändning



FOTO: ANNA HESSLE

Prioriterade ämnen för forskning och utveckling

Deltagarnas arbete i grupperna och vid den gemensamma diskussionen under rådslaget resulterade i tjugo prioriterade ämnen med förslag på åtgärder.

1. Samlad och avnämaranpassad kunskap med ökad tillgänglighet

Sammanställ, vid behov bearbeta och tillgängliggör befintlig kunskap från forskning i Sverige och andra länder. Möjliggör bredare användning av foderoptimeringsredskapet NorFor. Verka för bättre kanaler för att kommunicera forskningsresultat ut till näringen och forskningsbehov in till forskarna.

2. Funktionella, effektiva och hållbara djur, genom att innefatta alla viktiga egenskaper på ett konstruktivt sätt i avelsarbetet

Inventera behovet av utökad registrering på individnivå och registrera djurens egenskaper som underlag för rådgivning och avelsvärdering. Klövar och exteriör behöver uppmärksammas, liksom lynne. Ta in kalvningsintervall i avelsvärderingen. Använd data från CDB+KAP/kokontroll i utvecklingsarbetet. Arbeta för införandet av avelsvärdering grundad på genomiska data (genomisk selektion).

3. Minskad smittspridning gällande såväl luftvägsinfektioner och diarrésjukdomar som parasitära betessmitör genom övervakning, förebyggande arbete, kontroll och bekämpning eller utrotning

Genomför en heltäckande nuläges- och omvärldsanalys med riskbedömning vad gäller konsekvenser för smittskyddet av ett ändrat klimat. Utökade rådgivningsinsatser är också viktigt.

4. En levande och frisk kalv genom smittsäkra produktionssystem, bra kalvstallar, bra mjölkutfodring och god skötsel

Forskning och utvecklingsprojekt om kalvar behövs och de måste göras utifrån en helhets-syn. Mer rådgivning, med nya pedagogiska grepp, behövs också. Visa upp goda exempel.

5. Optimala uppfödningssystem för kalvar från mjölkkor med avseende på marknadsanpassning (inkl ätkvalitet), klimat och andra miljöfaktorer samt lönsamhet

Forskning kring för- och nackdelar med ökad användningen av kötttrassemin och könsorterad sperma i mjölkbesättningar behövs. Studera de möjligheter som könsorterad sperma ger för olika produktionsmodeller och för olika förutsättningar på gården. Utveckla rådgivningen kring användning av kötttrassemin i mjölkbesättningar.

6. Optimala uppfödningssystem där bete på naturbetesmarker kombineras med gödslat bete och tillskotts-foder för lönsammare djurproduktion med stor miljönytta

Verka för forsknings- och utvecklingsprojekt kring betestider, djurkategorier, gruppstorlekar och betesplanering. Studera hur mycket bete som behövs (och i vilken period) för att gynna en biologisk mångfald. Utbildning av rådgivare i "miljösmart bete" behövs. Utöka rådgivningen angående olika system för olika producentkategorier. En näringspolitisk åtgärd är att verka för att "miljösmart bete" kan stödjas via kommande miljöersättningsystem.

7. Agroforestry, där bioenergiproduktion kombineras med betesbaserad nötköttsproduktion för att nå en klimatneutral produktion

Verka för forskningsprojekt där agroforestry jämförs med betesdrift utan träd med hänsyn

till effekter på klimat, biologisk mångfald och företagsekonomisk lönsamhet. Härvid studeras agroforestrysystem med olika trädslag, trädthet, teknik för trädetablering och djurkategorier. Styrmedel och teknik för att etablera träd. Forskning gällande sociala aspekter och styrmedel behövs också: Vad tycker lantbrukarna och vilka styrmedel behövs för att de skall överföra betes- och/eller åkermark till agroforestry? En näringspolitisk åtgärd är att undersöka vilka möjligheter nya Landsbygdsprogrammet ger beträffande agroforestry.

8. Minskad klimatpåverkan från svensk nötköttsproduktion genom att utnyttja marker och växtnäring på ett resurseffektivt sätt och genom minskad användning av fossilt bränsle

Forskning behövs angående kolinlagring i mark och i biomassa. Forsknings- och utvecklingsprojekt beträffande energisnåla produktionssystem samt biogas, t ex användning av restprodukter, är också angeläget. Inventera erfarenhet av gräs på grönråda – kan den användas effektivt? Undersök nettoutsläppet av växthusgaser om man använder grönråda för nötköttsproduktion. Utred konsekvenser för markanvändning om priset på bioenergi ökar och andra generationens bioenergi blir ett sätt att minska klimatförändringen. Vilka marker tas i anspråk? Hur påverkas förutsättningarna för den svenska nötköttsproduktionen? Utveckla miljöanpassade bevattnings- och odlingsystem (jordbearbetning, gödselspridning etc) på gårdar med nötköttsproduktion. Förstärk rådgivningen runt energiförbrukning och klimatfrågor, t ex markens mullhalt och möjligheten att arbeta med långtids-väderprognoser för planering av odlingsåtgärder.

9. Optimala fodermixer med vallfoder av olika kvalitet, halm, helsäd, kraftfoder, biprodukter och vad de betyder för foderintag, idisslingstid, tillväxt, slaktkroppssammansättning, djurhälsa, miljötjänster mm för olika djurkategorier

Verka för forskningsprojekt med helhetssyn gällande användning av olika fodermixer. Forskning angående proteinbehov hos tunga köttsträvar är också angeläget.

10. Produktion av optimalt vallfoder för olika djurkategorier genom medvetna val av odlingsmaterial och odlingsåtgärder

En helhetssyn behövs i forskningen kring vallfoder. Forskningsprojekt kring odling och användning av t ex lusern och andra nya grovfoderslag, effekter av extrema vädersituationer, olika arters konkurrensförmåga samt effekt av olika skördeintervall (1-5 vallskördar) på avkastning och näringsvärde är angeläget.

11. Ökad användning av alternativ till importerat sojamejöl för att stärka nötköttsproduktionen med avseende på klimat- och miljöaspekter

Forsknings- och utvecklingsprojekt kring inhemska fodermedel behövs. Utgå från en helhetssyn och beakta vallfröblandningar: kvalitet över tid, innehåll av vitaminer och mineraler samt metoder för ensilering och lagring. Forskning angående trindsäd och oljevaxter är angeläget, liksom forskning angående foderomsättning (våmfunktion) vid användning av proteinfoder och klövervall. Verka för en bättre kommunikation mellan forskare, rådgivare och foderföretag om alternativ till soja.

12. Rationella, kostnads- och resurseffektiva stallar och stallsystem med bra smittskydd samt god djur- och arbetsmiljö, som också är flexibla för variation i djurantal och djurkategorier

Forskning med systemtänkande kring djurflöden, produktionstillväxt, investering, arbetsåtgång, arbetsmiljö, biosäkerhet, djurvälstånd etc behövs. Utveckla flexibla, enkla system som minskar tröskeln för att starta med nötköttsproduktion. Skapa en databas (genom intervjuer) som samlar erfarenheter från producenter som har använt nybyggda stallar några år. Genomför ekonomiska beräkningar på olika systemlösningar och använd dem i rådgivningen.

13. Optimala utomhusytor där miljöhänsyn kombineras med djuromsorg och kostnadseffektivitet

Utvecklingsprojekt gällande kostnader, miljöeffekter, behov av skötsel och underhåll vid utomhusytor med olika material och utformning behövs.



FOTO: INGER PEHRSON

14. Optimal användning av gårdens resurser för en marknadsanpassad, effektiv och lönsam produktion

Inventera befintliga system för produktionsstyrning och produktionsuppföljning samt för resultatuppföljning, och ge förslag till hur dessa kan samordnas och vid behov kompletteras.

Genomför en översyn av besittningsskydd och avtalstider vid arrenden. Forskning angående inläsningseffekter och deras betydelse för svensk nötköttsproduktion är angeläget, liksom forskning kring vem som vill vara nötköttsproducent och varför. Utökad utbildning om prisbildning, liksom information och rådgivning kring inläsningseffekter behövs också. En näringspolitisk åtgärd är att verka för rimliga, arealbaserade EU-ersättningar som motverkar inläsningseffekter.

15. Produktionssystem och modeller där de mervärden som kunderna efterfrågar produceras

Identifiera de mervärden som konsumenterna vill betala för, t ex marmorering, naturbeten, lokalt producerat, jämn leverans över året genom höstkalvning och hög halt omega-3 i fett. Forsknings- och utvecklingsprojekt kring hur man ska kommunicera sådana mervärden till kunden är angeläget. Rådgivning kring val av rätt produktionsinriktning (utifrån gårdens förut-

sättningar) som bygger på signalsystem behöver utvecklas.

16. Rättssäkra regelverk och förenkling av regelverk avseende djurskydd och miljöeffekter

Utveckla djur- och naturbaserade indikatorer som mäter ”verklig” djurvälstånd och miljöpåverkan. Identifiera regler som hindrar eller försvårar företagande idag och undersök hur en förändring av dessa regler skulle påverka djur- eller miljöskyddet samt effekter på mervärden, t ex beteskra, träd på betesmarker och regler för gödselspridning. En näringspolitisk åtgärd är att verka för mer flexibelt djurskydd och miljöskydd som fungerar även för mindre företag. Ta fram konkreta förslag på förenklingar som underlättar för uppfödare i befintliga system. Utveckla miljökraven så att de blir mer anpassade till gårdens förutsättningar och produktionens verkliga effekt (såväl positiv som negativ) på miljön.

17. Ändamålsenlig CAP med långsiktiga och samhällsekonomiskt motiverade miljöersättningar

National- och företagsekonomisk forskning kring styrmedlens betydelse för nötköttsproduktionen och miljön, i ett tvärvetenskapligt perspektiv, är angeläget. Hur kan man stimulera aktiva



FOTO: INGER PEHRSON

brukare? Hur ska betesdjuren kunna räcka till för landskapsvärden? Även forskning kring olika intressenters attityder behövs. Utveckla mätmetoder gällande nötköttsproduktionens miljöeffekter och uppföljningssystem för EU-ersättningar. Forskning kring landskapet behövs vad gäller gröna korrdorer för biologisk mångfald, samordning av betesmark och mark för rekreation etc. Sprid goda exempel genom rådgivning.

18. Utnyttja djurens genetiska potential för bättre köttkvalitet i syfte att stärka tillit och betalningsvilja för svenskt nötkött

Forskning kring avel för bättre köttkvalitet är angeläget. Vilka målegenskaper är viktiga och hur ska de registreras? Hur kan datainsamlingen på slakterierna utvecklas? Forskning angående konsumentpreferenser och konsumenters betalningsvilja för hög ätkvalitet behövs också. Utred möjligheten att ersätta uppfödaren för bra ätkvalitet i avräkningen.

19. Ökade intäkter från marknaden genom effektivare mervärdeskommunikation och starkare affärsposition

Forskning angående vilka mervärden som ska kommuniceras till vem och när (t ex biologisk mångfald, levande landsbygd, landskapsvärden och

ekosystemtjänster) är angelägen. Verka för minskad antibiotikaanvändning och ökat smittskydd. Inventera risker och förstärk rådgivningen för att ”säkra upp” att det svenska nötköttet är ett sunt och säkert livsmedel, med avseende på livsmedelshygien, och kommunicera säkerhet. Utveckla rådgivningen för att säkra en jämn tillförsel av kött över året. Produktutveckling och varumärkesbyggnad behövs. Utred möjligheter för och konsekvenser av ”nykooperation” för försäljning och inköp. Gamla organisationer behöver tänka om – men hur? Verka för utbildning av politiker, handlare och konsumenter om svensk nötköttsproduktions betydelse för en hållbar utveckling.

20. Kvalitetsmärkningssystem för allt nötkött gällande ätkvalitet, djurvälstånd och miljöaspekter för att underlätta konsumenters val

Utred effekten av olika slags märkning av köttet, vad gäller ätkvalitet och ”etisk kvalitet”. Utveckla en marmoreringsslagning som fungerar i praktiken och som går att kommunicera till kunden. Utveckla den kunskapsbas som behövs för certifiering och märkning.

Deltagarnas utvärdering

Eftersom vi vid rådslaget testade en ny arbetsform med ämnesvisa workshoppar och krav på att deltagarna skulle komma förberedda med skrivna ämnes- och åtgärdsförslag var det väsentligt att utvärdera vad deltagarna tyckte om detta sätt att arbeta. Trettiofem av de femtio deltagarna fyllde i en utvärdering på nätet. Utvärderingen innehöll fem frågor som besvarades på en skala från 1 till 10, där 1 var sämst och 10 var bäst. Nedan listas frågorna och svaren.

1. Syftet med rådslaget var att identifiera viktiga forsknings- och utvecklingsområden för nötköttsproduktionen, att ta fram konkreta förslag på åtgärder och att prioritera bland dessa förslag. I vilken grad tycker du att syftet med dagen uppnåddes?

Medel: 6,7 Vanligaste svar: 7 och 8

2. Inför rådslaget fick du en del litteratur att läsa och några frågor att fundera på. I vilken grad hade dessa förberedelser betydelse för din behållning av rådslaget?

Medel: 5,3 Vanligaste svar: 4 och 8

3. Tycker du att de frågeställningar som behandlades på rådslaget är relevanta för den framtida nötköttsproduktionen?

Medel: 7,8 Vanligaste svar: 8

4. Tycker du att formen för rådslaget var ett effektivt sätt att uppnå syftet, dvs att identifiera viktiga forsknings- och utvecklingsområden för nötköttsproduktionen, att ta fram konkreta förslag på åtgärder och att prioritera bland dessa förslag?

Medel: 7,1 Vanligaste svar: 7

5. Tror du att rådslaget kommer att få någon positiv effekt på din framtida verksamhet?

Medel: 5,5 Vanligaste svar: 5

På frågan "Vad var det bästa med rådslaget" svarade många att blandningen av olika intressenter med olika erfarenheter var mycket givande. Det blev en bra dialog över ämnesgränser. Många uppskattade också upplägget och en svarade "Arbetsformen tvingade oss att lyfta blicken och tänka mer på tvärs". Flera lyfte fram att det var en god och öppen stämning där deltagarna var mycket engagerade, vilket gjorde att dagen kändes "seriös". På frågan "Vad hade kunnat göras bättre" saknade någon mjölkproducenter och någon ville ha flera aktiva företagare med på rådslaget. Någon tyckte att marknadsföring borde ha fått en egen grupp. Det blev en intensiv och lång arbetsdag och några tyckte det var svårt att engagera sig på slutet. Flera påpekade att det viktigaste återstår, nämligen att se till att dagens prioriterade ämnen och åtgärdsförslag får genomslag hos forskningsfinansierare och andra aktörer.

Arrangörernas reflektioner

Nötköttsproduktionen är oerhört komplex med många olika djurkategorier och varierande produktionsförutsättningar. Dessutom ska produktionen vara marknadsanpassad vad gäller såväl kvalitetskött som landskapsskötsel och miljötjänster. Rådslaget sammanförde aktörer från flera olika led (producenter, rådgivare, forskare och tjänstemän från olika intresseorganisationer). Genom att sammanföra människor med olika erfarenheter och kompetenser inom samma ämnesområde blev det spännande och engagerande diskussioner där man nådde längre än vad respektive grupp skulle gjort var för sig.

Flera av de prioriterade frågorna har tidigare lyfts av styrgruppen för Tillväxt Nötkött i en förstudie, vilket gav en bekräftelse på att dessa frågor verkligen har avgörande betydelse. Det finns ingen ”kvick fix”, inga få snabba åtgärder som direkt kan påverka lönsamhetsutveckling och hållbarhet i näringen. Tvärt om behövs det betydande insatser på många områden. Slående var att många vid

rådslaget pekade på behovet av en helhetssyn och tvärvetenskapliga angreppssätt i stället för det smälare ämnesperspektiv som ofta råder i forskningssammanhang. Detta var sannolikt delvis en effekt av att vi på rådslaget sammanförde ”experter” från olika områden. Deltagarna fick chansen att reflektera över andras ämnesområden och att se såväl synergier som målkonflikter. Behovet av helhetssyn och tvärvetenskaplig forskning stämmer väl överens med slutsatserna i Framtidens lantbruks forskningsprogram.

För en så mångfacetterad näringsgren som nötköttsproduktionen finns det inte en lösning. Kunskapsbehovet ser olika ut för olika produktionssystem och denna bredd behöver beaktas mer i forskning och rådgivning. Förhoppningsvis kommer de tjugo prioriterade ämnesområdena och åtgärdsförslagen tas till vara på ett seriöst sätt i såväl forskningsprogram som kompetensutveckling och näringspolitiskt arbete.

Bilaga 1.

Program för Rådslaget

Framtidens nötköttsproduktion

Rådslaget arrangerades av Framtidens lantbruk (SLU) och Tillväxt Nötkött, 8 febr 2012 i LRF-huset på Franzéngatan 6, Stockholm.

Program

09.00 - 9.30	Registrering och kaffe
09.30 - 9.40	Inledning - välkommen, syfte, upplägg. Inger Pehrson och Lotta Rydhmer
09.40 - 10.00	Våra utmaningar som nötköttsproducenter. Andreas Lidén
10.05 - 12.20	Grupparbete i ämnesgrupper
12.20 - 13.20	Lunch. Diskussion mellan grupper
13.20 - 14.10	Fortsatt grupparbete i ämnesgrupper
14.10 - 14.30	Skyltar med prioriterade frågeställningar sätts upp i lokalen. Kaffe
14.30 - 16.25	Diskussion kring gruppernas förslag i storgrupp
16.25 - 16.30	Avslutning

Bilaga 2.

Deltagare vid Rådslaget Framtidens nötköttsproduktion

Foderproduktion inkl. bete

Nikolaus Cederblad, uppfödare, Vikbolandet
Aron Cedergren, uppfödare, Vassmolösa
Anne-Maj Gustavsson, SLU Umeå
Elisabet Nadeau, SLU Skara
Nilla Nilsson-Linde, SLU Uppsala/SLF
Eva Spörndly, SLU Uppsala

Avel

Lennart Andersson, NAB, Skärblacka
Kerstin Dahlgren, uppfödare, Torna-Hällestad
Jan -Åke Eriksson, Svensk Mjolk
Tommie Eriksson, Skånesemin,
Erica Lindberg, LRF, (Styrgruppen, Tillväxt Nötkött)
Anna Näsholm, SLU Uppsala
Helena Stenberg, Taurus
Lena Widebeck, Svensk Mjolk/Tidningen Nötkött

Djurhälsa

Stefan Alenius, SLU, Uppsala
Johan Höglund, SLU, Uppsala
Anita Jonason, Sv Djurhälsovården
Anna Kristoffersson, Sveriges Djurbönder (Styrgruppen,
Tillväxt Nötkött)
Andreas Lidén, uppfödare, Vara
Camilla Wälmaa, The Natural Step International

Produktionssystem och utfodring

Birgitta Carlsson, uppfödare, Vrigstad
Anna Hesse, SLU Skara (Styrgruppen, Tillväxt Nötkött)
Johanna Liden, Taurus
Madeleine Linins-Mörner, Antonia Ax:son Johnsons Stiftelse
för Miljö och Utveckling
Ingemar Olsson, SLU Uppsala
Stina Stabo, HS Uppsala
Dan Waldemarsson, uppfödare, Habo

Byggnader/inhysning

Jan Forssell, uppfödare, Bjursås
Madeleine Magnusson, SLU Alnarp
Eva Salomon, JTI
Peder Schiöler, HS Uppsala
Eva von Wachenfeldt, SLU Alnarp (Styrgruppen, Tillväxt
Nötkött)

Företagsledning/management, ägandefrågor, resultat- uppföljning

Hans Andersson, SLU Uppsala
Kristina Glantz Nilsson, LRF Konsult,
Hans Gradén, uppfödare, Hökerum
Pernilla Salevid, SLU Skara (Styrgruppen, Tillväxt Nötkött)
Lars Göran Svensson, LRF Konsult
Veronika von Celsing, uppfödare, Husby Rekarne
Rolf Åttingsberg, Handelsbanken

Politiska villkor, miljöjänster, grupp 1

Sofia Björnsson, LRF
Anna Jamieson, WWF
Lars Jonasson, uppfödare, Eringsboda
Karin Ullvén, SLU Uppsala
Fredrik Wachtmeister, uppfödare, Kägeröd

Politiska villkor, miljöjänster, grupp 2

Milton Lindh, uppfödare, Högsby
Karl-Ivar Kumm, SLU Skara
Elin Röös, SLU Uppsala
Ingrid Sarlöv-Herlin, SLU Alnarp
Jörgen Wissman, SLU Uppsala

Övriga:

Anders Ingvarsson, Land Lantbruk
Inger Pehrson, Palustre HB, projektledare Tillväxt Nötkött
Lotta Rydhmer, SLU Uppsala, Framtidens lantbruk
Kristin Thored, SLU Uppsala, Framtidens lantbruk

Målet är en svensk
nötköttsproduktion som är
miljömässigt, ekonomiskt
och socialt hållbar

